

Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «КГК»
Протокол КГК – 05/2026 от 15.05.2026г.

Утвержден
решением Общего собрания акционеров
ПАО «КГК» 17.06.2026г.
Протокол б/н от 19.06.2026г.

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания»

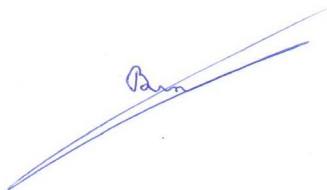
за 2025 год

Генеральный директор



А.С. Прибылев

Главный бухгалтер



М.С. Вухорев

г. Курган, 2026 год

1. Обращение председателя Совета директоров и генерального директора Общества

Уважаемые акционеры!

Перед вами годовой отчет публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» (далее по тексту также – Общество, ПАО «КГК») за 2025 год.

В настоящем отчете обозначены ключевые итоги работы компании в 2025 году и стратегические приоритеты на будущее. Кроме того, в документе отражены сведения о различных видах деятельности Общества (включая сведения о реализации кадровой и экологической политики), представляющие интерес для всех заинтересованных сторон.

В отчетном периоде ПАО «КГК» продолжало стабильно функционировать на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности, а также обеспечивать эксплуатацию систем теплоснабжения в крупнейших населенных пунктах Курганской области, обеспечивая надежность энергоснабжения региона.

Заложенная в прошлых периодах основа — запуск программы модернизации технологической инфраструктуры, оптимизированные бизнес-процессы и сформированная команда профессионалов — дает устойчивый эффект. Системная работа по всем ключевым направлениям деятельности позволяет сохранять контроль над производственными процессами и выполнять обязательства перед сотрудниками, потребителями и контрагентами.

ПАО «КГК» заинтересовано в устойчивом развитии в долгосрочной перспективе, намерено уделить особое внимание дальнейшей повышению эффективности операционной деятельности, улучшению финансовых показателей, укреплению диалога с акционерами, государственными институтами, базируясь на принципах прозрачности и взаимной ответственности.

Мы уверены, что благодаря опыту и профессионализму команды ПАО «КГК» и Вашей поддержке компания и впредь будет демонстрировать устойчивый рост и дальнейшее развитие.

Председатель Совета директоров
А.В. Мелешенко

Генеральный директор
А.С. Прибылев

2. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Краткая историческая справка

В 1952 году начато строительство Курганской ТЭЦ, и в конце 1956 года был пущен первый турбогенератор. Ввод в эксплуатацию Курганской ТЭЦ позволил наряду с выработкой значительного количества электроэнергии интенсивно развивать централизованное теплоснабжение в областном центре. Сегодня к тепловым сетям Общества подключено более 2 тысяч зданий и около 100 промышленных предприятий.

Приказом Министерства энергетики и электрификации СССР №109 от 12.02.1987г. в регионе было создано районное энергетическое управление «Курганэнерго», которое в 1993 году стало акционерным обществом открытого типа. В состав Общества вошли Курганская ТЭЦ, Курганские тепловые сети, Курганские электрические сети, Шадринские электрические сети, Западные электрические сети, Энергосбыт, Автоколонна.

В результате реформирования ОАО «Курганэнерго» путем выделения было образовано ОАО «Курганская генерирующая компания». Созданная компания объединила генерирующие мощности: Курганскую ТЭЦ, магистральные тепловые сети и Шадринскую котельную. С 1 июля 2006 года ОАО «Курганская генерирующая компания» осуществляет функции по производству тепловой и электрической энергии.

С 1 июля 2010 года в связи с реорганизацией системы управления теплосетевым комплексом в городе Кургане в состав ОАО «Курганская генерирующая компания» вошло 26 котельных от структурного подразделения «Энергетические сети» ОАО «ЭнергоКурган» и около 326,8 км разводящих трубопроводов от структурного подразделения «Тепловые сети» и структурного подразделения «Энергетические сети» ОАО «ЭнергоКурган», и путем слияния с Курганскими тепловыми сетями в ОАО «Курганская генерирующая компания» было образовано структурное подразделение «Тепловые сети».

В 2016 году в Кургане введена в эксплуатацию Западная ТЭЦ, построенная на территории Курганского индустриального парка.

В связи со сложившейся структурой акционерного капитала и требованиями законодательства с 06.06.2016 года компания приобрела статус публичного акционерного общества.

В 2025 году в целях повышения эффективности управления и сокращения издержек к ПАО «КГК» были присоединены дочерние общества ООО «Курганские теплоэнергетические системы» и ООО «Шадринские тепловые сети».

2.2. Организационная структура Общества

Производственно-технологический контур Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» представлены следующими структурными подразделениями: Курганская ТЭЦ (в том числе Западная ТЭЦ),

Тепловые сети, Энергетические сети, Шадринские тепловые сети, Ремонтное подразделение.

Все структурные подразделения, входящие в состав Общества, не являются юридическими лицами, каждое имеет свою организационно-производственную структуру, зависящую от технологического процесса.

Таблица 1 - Сведения о структурных подразделениях Общества

Наименование структурного подразделения	Место нахождения	Руководитель (Ф.И.О.), должность
Курганская ТЭЦ	640000, г. Курган, пр. Конституции, д. 29а	Технический директор Матвеев Виктор Александрович
Тепловые сети	640015, г. Курган, ул. Гайдара, д.89	Директор Филимонов Евгений Михайлович
Энергетические сети	640014, г. Курган, ул. Перова, д. 8а	Директор Креницын Михаил Викторович
Шадринские тепловые сети	641875, Курганская обл., г. Шадринск, ул. Автомобилистов, д. 26	Директор Чекалкин Сергей Михайлович
Ремонтное подразделение	640000, г. Курган, пр. Конституции, д. 29а	Директор Комлев Валерий Николаевич

Графически структура Общества представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Организационная структура Общества

Функции единоличного исполнительного органа Общества в отчетном периоде осуществлял Прибылев Александр Сергеевич.

С 2015 года функционирует представительство ПАО «КГК» в г. Москве.

3. Корпоративное управление

3.1. Принципы. Документы

Эффективное корпоративное управление остается для ПАО «КГК» одним из решающих факторов повышения эффективности и инвестиционной привлекательности компании. Общество стремится соблюдать самые высокие стандарты корпоративного управления, что является одним из важнейших условий высокой эффективности и устойчивости бизнеса.

Система корпоративного управления направлена на создание и сохранение надежных и доверительных отношений между акционерами, менеджментом, потенциальными инвесторами и другими заинтересованными в успешной деятельности компании сторонами.

Основы корпоративного управления отражены в Уставе Общества, где определены:

- права акционеров, в том числе связанные с управлением Обществом (посредством участия в Общих собраниях акционеров), получением информации о деятельности Общества;
- подконтрольность акционерам деятельности исполнительного органа и Совета директоров Общества;
- четкое разграничение компетенций между органами управления Общества (генеральным директором, Советом директоров, Общим собранием акционеров);
- порядок проведения годовых и внеочередных собраний акционеров Общества и т.д.

Общество обеспечивает защиту прав собственности акционеров по принадлежащим им акциям. Регистрация прав собственности, ведение и хранение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим безупречную репутацию на рынке ценных бумаг и располагающим необходимыми техническими средствами и системами контроля.

Акционеры имеют право по своему усмотрению свободно распоряжаться принадлежащими им акциями, совершать любые действия, не противоречащие закону и не нарушающие прав и охраняемых законом интересов других лиц, в том числе отчуждать свои акции в собственность других лиц.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

ПАО «КГК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В настоящее время эффективное корпоративное управление становится решающим фактором успешной работы корпораций в условиях рынка и все шире признается тот факт, что развитость корпоративного управления в стране способствует повышению эффективности инвестиционного процесса и уровня общественного благосостояния. ПАО «КГК» в своей деятельности проводит

политику максимального следования принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году приложен к настоящему Годовому отчету (приложение №3).

3.2. Общее собрание акционеров. Совет директоров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Защита прав акционеров и инвесторов Общества обеспечивается предоставлением им в соответствии с законодательством Российской Федерации реальных возможностей участия в управлении Обществом, получения информации о деятельности Общества.

В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров: годовое – 18.06.2025г, на котором были утверждены: аудитор Общества, годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, избраны составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также принято решение о распределении прибыли и выплате дивидендов по результатам 2024 финансового года.

Стратегическое управление Обществом осуществляет Совет директоров. Данный орган управления, в состав которого входят также представители акционеров, определяет стратегию развития, рассматривает все существенные вопросы производственной и финансово-экономической деятельности Общества.

В 2025 году проведено 10 заседаний Совета директоров, на которых были рассмотрены в том числе вопросы в сфере корпоративного управления, бюджетного и стратегического планирования, актуализированы внутренние документы.

Информация об участии действующих членов Совета директоров в заседаниях Совета и комитетов:

Член Совета Директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии и инвестициям	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Карапетян Станислав Сейранович	90% (9 из 10)			
Прибылев Александр Сергеевич	100% (10 из 10)		100%	
Мелешенко Алексей Викторович	100% (10 из 10)		100%	
Кураженков Вячеслав Владимирович	90% (9 из 10)			
Сигидов Ярослав Юрьевич	90% (9 из 10)	100%		100%
Деркач Елена Николаевна	90% (9 из 10)	100%		100%

В ходе самооценки качества работы Совета директоров Общества действующий состав Совета директоров с точки зрения набора знаний, навыков и опыта, необходимых для участия в работе Совета директоров, признан эффективным. Все директора демонстрируют высокий профессионализм, экспертные суждения и объективное голосование по вопросам повестки дня.

3.3. Информация о членах органов управления и контроля Общества. Корпоративный секретарь.

Согласно Уставу ПАО «КГК», органами управления Обществом являются:

- Общее собрание акционеров,
- Совет директоров,
- Генеральный директор.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества в соответствии с полномочиями, определенными Уставом Общества, отвечает за надлежащее функционирование системы раскрытия и распространения информации о деятельности Общества, обеспечивает формирование и реализацию стратегии развития Общества, дает оценку планов по реформированию компании и обеспечивает контроль их реализации.

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества Совет директоров избирается на Общем собрании акционеров кумулятивным голосованием в количестве семи человек.

Совет директоров Общества в период с 01.01.2025г. по 17.06.2025г. (протокол б/н от 02.07.2024г.) представлен в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Карапетян Станислав Сейранович.

Год рождения: 1977-й.

Образование высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Члены Совета директоров:

Прибылев Александр Сергеевич

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии.

Мелешенко Алексей Викторович

Год рождения: 1980-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии.

Кураженков Вячеслав Владимирович

Год рождения: 1970-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Сигидов Ярослав Юрьевич

Год рождения: 1979-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по аудиту

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Кашкин Алексей Михайлович

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Председатель комитета по аудиту

Председатель комитета по стратегии и инвестициям

Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям

Деркач Елена Николаевна

Год рождения: 1988-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по аудиту

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Совет директоров Общества в период с 18.06.2025г. по 31.12.2025г. (протокол б/н от 19.06.2025г.) представлен в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Мелешенко Алексей Викторович

Год рождения: 1980-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии и инвестициям

Члены Совета директоров:

Карапетян Станислав Сейранович.

Год рождения: 1977-й.

Образование высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Прибылев Александр Сергеевич

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Председатель комитета по стратегии и инвестициям

Кураженков Вячеслав Владимирович

Год рождения: 1970-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по стратегии и инвестициям

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Член комитета по аудиту

Сигидов Ярослав Юрьевич

Год рождения: 1979-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям

Председатель комитета по аудиту

Кашкин Алексей Михайлович

Год рождения: 1984-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Выбыл из состава Совета директоров 16.07.2025г.

Деркач Елена Николаевна

Год рождения: 1988-й.

Образование: высшее.

Доля в уставном капитале Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: лицо указанных долей не имеет.

Член комитета по аудиту

Член комитета по кадрам и вознаграждениям

Трудовая биография членов Совета директоров представлена на корпоративном сайте ПАО «КГК» в разделе «О компании».

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений членам Совета директоров непосредственно за участие в работе указанного органа управления. Положения и иные локальные акты, регламентирующие выплату членам Совета директоров ПАО «КГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденные Общим собранием акционеров, в Обществе отсутствуют.

Компенсации расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением функций данного органа управления, в отчетном году Обществом не производились.

В течение 2025 года членами Совета директоров ПАО «КГК» сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Сделки между Обществом и членами Совета директоров в отчетный период также не совершались. Общество и акционеры не предъявляли исков членам Совета директоров. Займы членам Совета директоров Обществом не предоставлялись.

Согласно Уставу, руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором. Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

С 08.10.2022г. по настоящее время должность генерального директора занимает Прибылев Александр Сергеевич.

Акциями Прибылев А.С. не владеет. Сделки между Обществом и генеральным директором в отчетный период не совершались. Общество и акционеры не предъявляли исков к генеральному директору.

Вознаграждение генерального директора определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия. Состав Ревизионной комиссии Общества определен в количестве пяти человек и указан в таблице 3.

Таблица 2 - Состав Ревизионной комиссии Общества

<i>Члены ревизионной комиссии (с 01.01.2025г. по 17.06.2025г.)</i>
Колегова Ирина Геннадьевна
Власова Наталья Владимировна
Сергеева Людмила Владимировна
Селютина Елена Петровна
Чадов Дмитрий Сергеевич
<i>Члены ревизионной комиссии (с 18.06.2025г. по 31.12.2025г.)</i>
Колегова Ирина Геннадьевна
Власова Наталья Владимировна
Сергеева Людмила Владимировна
Селютина Елена Петровна
Чадов Дмитрий Сергеевич

Порядок деятельности Ревизионной комиссии определен Положением о Ревизионной комиссии ПАО «КГК». Акциями Общества члены Ревизионной комиссии не владеют.

В течение 2025 года членами Ревизионной комиссии сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии в отчетный период также не совершались. Общество и акционеры не предъявляли исков членам Ревизионной комиссии.

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждения членам Ревизионной комиссии за участие в работе указанного органа контроля.

С 01.06.2017г. по 18.08.2025г. должность корпоративного секретаря занимал Куприянов Вячеслав Анатольевич. 19.08.2025г. корпоративным секретарем назначена Давыдова Наталья Андреевна. С трудовой биографией корпоративного секретаря можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «корпоративный секретарь». Ациями Общества Давыдова Н.А. не владеет. Сделки между Обществом и корпоративным секретарем в отчетный период не совершались.

3.4. Сведения об уставном капитале и эмиссионной деятельности Общества

В соответствии с Приказом ФСФР России от 26 сентября 2006 года №06-2185/пз-и была осуществлена государственная регистрация выпусков и отчетов об итогах выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций и именных привилегированных акций типа А.

Уставный капитал Общества составляет **985 294 497,6** (Девятьсот восемьдесят пять миллионов двести девяносто четыре тысячи четыреста девяносто семь целых шесть десятых) рубля.

Обществом размещены следующие категории именных бездокументарных акций одинаковой номинальной стоимостью – 7,2 (Семь целых две десятых) рубля каждая:

1) привилегированные акции типа А:

- **14 393 052** (Четырнадцать миллионов триста девяносто три тысячи пятьдесят две) штуки на общую сумму по номинальной стоимости 103 629 974,4 (Сто три миллиона шестьсот двадцать девять тысяч девятьсот семьдесят четыре целых четыре десятых) рубля.

Дата государственной регистрации выпуска: 26.09.2006г., государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-55226-Е; отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.09.2006г.;

2) обыкновенные акции:

- **122 453 406** (Сто двадцать два миллиона четыреста пятьдесят три тысячи четыреста шесть) штук на общую сумму по номинальной стоимости 881 664 523,2 (Восемьсот восемьдесят один миллион шестьсот шестьдесят четыре тысячи пятьсот двадцать три целых две десятых) рубля.

Дата государственной регистрации выпуска: 26.09.2006г.; государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55226-Е; отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.09.2006г.

Общее количество размещенных акций – **136 846 458** штук.

Акции Общества оплачены полностью.

Таблица 3 - Структура уставного капитала Общества на 31.12.2025г.

Владельцы ценных бумаг	Доля в уставном капитале, %
Физические лица	2,48
Юридические лица и номинальные держатели	97,52

Таблица 4 - Список акционеров, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля (%) в Уставном капитале по состоянию на	
	31.12.2024	31.12.2025
Фонд развития электроэнергетики	74,37	51,19
ООО «ХКЭС»	-	23,24
НПФ «Профессиональный» (АО)	11,56	11,54

АО КБ «АГРОПРОМКРЕДИТ»	6,42	6,42
------------------------	------	------

Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31.12.2025г. представлена на диаграмме (рисунок 2).



Рисунок 2 - Структура акционерного капитала Общества

По состоянию на 31.12.2025г. общее количество лиц с ненулевыми остатками в реестре акционеров ПАО «КГК» – 1 432 (одна тысяча четыреста тридцать два).

На казначейском лицевом счете, а также в собственности подконтрольных ПАО «КГК» лиц акции отсутствуют.

Акционерных соглашений, дающих возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, не заключалось.

В 2012 году ценные бумаги Общества были допущены к торгам в процессе обращения без прохождения процедуры листинга путем включения в раздел «Перечень внесписочных ценных бумаг» Списка ценных бумаг фондовой биржи – Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ» (место нахождения: 125009, г. Москва, пер. Большой Кисловский, д. 13; ОГРН 1037789012414, ИНН 7703507076, КПП 775001001).

В настоящее время акции Общества входят в «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Также с «09» сентября 2024 года ценные бумаги Общества включены в некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам, организуемых публичным акционерным обществом «СПБ Биржа» (место нахождения: 123112, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный Округ Пресненский, проезд 1-й Красногвардейский, д. 15, помещ. 1/35; ОГРН 1097800000440; ИНН 7801268965; КПП 770301001).

В сентябре 2025 года Ленинский районный суд Свердловской области начал рассматривать дело №2-5756/2025 по исковому заявлению заместителя Генерального прокурора Российской Федерации в защиту интересов Российской Федерации. ПАО «КГК» было привлечено к участию в деле в качестве третьего

лица, в отношении которого самостоятельных требований не заявлено. Акции ПАО «КГК» не являлись предметом спора по вышеуказанному делу.

Тем не менее, по заявлению истца в отношении ПАО «КГК» введены обеспечительные меры, в том числе наложен арест на все акции Общества, и установлен запрет на совершение всех видов регистрационных действий с ценными бумагами.

16 сентября 2025 года Московская биржа приостановила торги обыкновенными и привилегированными акциями ПАО «КГК», что, по мнению Общества, препятствует осуществлению прав и законных интересов акционеров.

Общество неоднократно направляло заявления об отмене обеспечительных мер, в том числе после вступления Решения по делу в законную силу, однако на дату составления настоящего отчета ограничения с ценных бумаг не сняты.

При этом ПАО «КГК» продолжит добиваться отмены всех введенных ограничений, нарушающих права наших акционеров и препятствующих нормальной хозяйственной деятельности Общества.

3.5. Обращения акционеров

В отчетном периоде ПАО «КГК» было получено 13 обращений акционеров. По всем вопросам исполнительным органом, корпоративным секретарем и членами Совета директоров были предоставлены соответствующие ответы и разъяснения. Жалоб и претензий в адрес Общества не поступало.

3.6. Участие Общества в других организациях

3.6.1 Информация об участии Общества в других коммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года

По состоянию на 31.12.2025г. ПАО «КГК» участвует в следующих хозяйственных обществах:

- Открытое акционерное общество «Современные коммунальные системы» (далее – ОАО «СКС») в размере 69,9297 % уставного капитала.

3.6.2 Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на последнюю дату отчетного года представлена в таблице 6.

Таблица 5 - Участие Общества в некоммерческих организациях на 31.12.2025г.

№	Полное наименование организации	Дата регистрации в реестре членов саморегулируемой организации
1.	Некоммерческое партнерство «Совет рынка	13.10.2008

	по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	
2.	Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая организация Союз проектных организаций Южного Урала»	11.08.2011
3.	Ассоциация «ЖКХ и ГОРОДСКАЯ СРЕДА»	24.03.2017
4.	Ассоциация «Союз Строителей Кургана»	23.04.2024

4. Основные производственные показатели

Основные производственно-технические показатели в разбивке по генерирующим мощностям

Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания» - компания с широкими функциями по надежному обеспечению всех категории потребителей электрической и тепловой энергией. В таблице 2 представлены основные производственно-технические показатели за последние 3 года.

Таблица 6 – Основные производственно-технические показатели за 2023-2025 годы.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2023 год	2024 год	2025 год
1	2	3	4	5	6
1.1.	Установленная электрическая мощность, всего в т.ч.	МВт	473,2	473,2	473,2
	Курганская ТЭЦ	МВт	450,0	450,0	450,0
	Западная ТЭЦ	МВт	23,2	23,2	23,2
1.2.	Установленная тепловая мощность, всего в т.ч.	Гкал/час	1165,6	1165,6	1 760,0
	Курганская ТЭЦ,	Гкал/час	1 117,0	1 117,0	1 121,0
	в т.ч. пиковая котельной	Гкал/час	300	300	304
	Западная ТЭЦ	Гкал/час	48,4	48,4	48,4
	котельные СП Тепловые сети	Гкал/час	0,2	0,2	0,2
	котельные ОП ШТС	Гкал/час	-	-	345,7
	котельные ОП Энергетические сети	Гкал/час	-	-	244,7
1.3.	Выработка электроэнергии, всего в т.ч.	млн. кВт*ч	1 279,1	1 404,9	1 162,5
	Курганская ТЭЦ	млн. кВт*ч	1 134,3	1 231,7	1 031,3
	Западная ТЭЦ	млн. кВт*ч	144,8	173,2	131,2
1.4.	Удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию, всего в т.ч.	г/кВт*ч	334,3	328,9	312,7
	по Курганская ТЭЦ	г/кВт*ч	354,0	349,1	330,9

	по Западная ТЭЦ	г/кВт*ч	199,4	202,7	187,8
1.5.	Отпуск тепловой энергии с коллекторов, всего в т.ч.	тыс. Гкал	1633,2	1721,2	2 233,1
	Курганская ТЭЦ,	тыс. Гкал	1 482,2	1 569,0	1 539,1
	Западная ТЭЦ	тыс. Гкал	150,5	151,8	146,4
	котельные СП Тепловые сети	тыс. Гкал	0,5	0,4	0,6
	котельные ОП ШТС	тыс. Гкал	-	-	309,0
	котельные ОП Энергетические сети	тыс. Гкал	-	-	237,9
1.6.	Удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию, по Обществу в целом, в т.ч.	кг/Гкал	155,9	152,9	157,0
	Курганская ТЭЦ,	кг/Гкал	155,8	152,4	152,1
	Западная ТЭЦ	кг/Гкал	155,8	158,0	156,5
	котельные СП Тепловые сети	кг/Гкал	-	-	-
	котельные ОП Шадринские тепловые сети	кг/Гкал	-	-	175,6
	котельные ОП Энергетические сети	кг/Гкал	-	-	164,9

По состоянию на 31.12.2025г. в Публичном акционерном обществе «Курганская генерирующая компания» находятся в эксплуатации:

- **на Курганской ТЭЦ:**
 - 5 теплофикационных турбин с поперечными связями суммарной установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой - 817 Гкал/час;
 - 6 энергетических котлов с поперечными связями суммарной паропроизводительностью 2520 т/час;
 - 3 пиковых водогрейных котлов суммарной установленной мощностью 300 Гкал/час;
 - 1 паровой котёл БЭМ-25/1,6-300Г производительностью 25 т/час.
- **на Западной ТЭЦ:**
 - 3 газопоршневых агрегата 16V34SG Wartsila суммарной установленной электрической мощностью 23,232 МВт;
 - 3 котла-утилизатора AV-6H Aalborg Industries суммарной тепловой мощностью 17,485 Гкал/час;
 - 3 жаротрубных газовых котла ТТКВ-120-120/122 Vapor Boilers суммарной тепловой мощностью 30,960 Гкал/час.

Перечень генерирующих и передающих мощностей Общества указан в приложении №1 к настоящему Годовому отчету.

- **в структурном подразделении Шадринские тепловые сети:**
36 котлоагрегатов общей установленной мощностью 346,263 Гкал/ч, в том числе:
 - в городе Шадринске:
 - 20 водогрейных котлов суммарной установленной мощностью 263,8 Гкал/час;
 - 4 паровых котла суммарной установленной мощностью 68,4 Гкал/ч.

- в Шадринском муниципальном округе:
- 12 водогрейных котлов суммарной установленной мощностью 14,063 Гкал/час.
- в структурном подразделении Энергетические сети:
- 85 водогрейных котлов общей установленной тепловой мощностью 244,711 Гкал/час.

4.1. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в 2025 году, отражена в таблице 7.

Таблица 7 – Объем энергоресурсов, использованных в 2025 году.

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления, тыс. руб. без НДС
Тепловая энергия	Гкал	28 285,118	1 166,75
Электрическая энергия	тыс. кВт. ч.	214 655,51	595 033,45
Мощность	МВт	40,78	37 339,42
Бензин автомобильный	литр	354 500,33	16 179,61
Топливо дизельное	литр	312,97	17 368,38
Газ естественный (природный)	тыс. м3	569 373,18	3 546 177,64
Уголь	тонн	464,76	742,91

4.2. Структура и объем выработки электроэнергии

В 2025 году объем выработки электроэнергии Курганской ТЭЦ составил 1031,3 млн. кВт*час и по сравнению с уровнем 2024 года снизился на 200,4 млн. кВт*час или на 16,3%.

Курганская ТЭЦ работает в соответствии с заданными диспетчерскими графиками несения электрических и тепловых нагрузок, с учетом результатов расчета включенного генерирующего оборудования (ВСВГО), доводимых Системным оператором до станции с помощью специального программно-аппаратного комплекса «Modes-Terminal».

Коэффициент использования установленной электрической мощности Курганской ТЭЦ в 2025 году снизился на 5% по сравнению с 2024 годом с 31,16% до 26,16%.

Объем выработки электроэнергии Западной ТЭЦ в 2025 году составил 131,2 млн. кВт*ч и по сравнению с уровнем 2024 года снизился на 42,0 млн. кВт*ч или на 24,2%.

Коэффициент использования установленной электрической мощности Западной ТЭЦ в 2025 году снизился на 20,4 % по сравнению с 2024 годом с 84,85% до 64,49 %. Снижение показателя вызвано внеплановым ремонтом оборудования.

Потребителями электроэнергии на розничном рынке являются: АО АК «Корвет», ООО «Технокерамика», ПАО «КМЗ», ООО «Курганский индустриальный парк», ЗАО «Курганстальмост», ООО «Пульсатор», АО НПО «Курганприбор», ООО «ТРОЯН», ООО «ДОЗ КОСОБРОДСК», СПК «НАТУРАЛЬНЫЙ ФЕРМЕРСКИЙ ПРОДУКТ», СППК «ВОЗРОЖДЕНИЕ» и другие.

4.3. Динамика объемов отпуска электрической энергии на ОРЭМ, собственной выработки и покупной энергии за последние 3 года

В таблице 9 представлена динамика объемов отпуска электрической энергии на ОРЭМ, собственной выработки и покупной энергии за последние 3 года.

Таблица 9 - Динамика объемов отпуска энергии на ОРЭМ, собственной выработки и покупной энергии

Год	2023	2024	2025
Продажа электроэнергии на ОРЭМ, млн. кВтч	1 217,31	1 327,69	1 105,88
Продажа электроэнергии за счет собственной выработки, млн. кВтч	1 134,28	1 231,71	1 031,28
Продажа за счет купленной электроэнергии, млн. кВтч	83,03	95,98	74,60
Покупка электроэнергии, млн. кВтч	258,76	281,52	247,13

Снижение объема отпуска энергии на ОРЭМ в 2025 году, по сравнению с 2024 годом, связано с конъюнктурой рынка.

4.4. Динамика полезного отпуска тепловой энергии

Объем полезного отпуска тепловой энергии собственным потребителям Общества представлен в таблице 8.

Таблица 8 - Динамика полезного отпуска тепловой энергии в 2023-2025 годах.

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2023 год	2024 год	2025 год
1	2	3	4	5	6
1	Полезный отпуск теплоэнергии, в т.ч.:	тыс. Гкал	1 741,8	1 733,4	2 205,0
1.1	- горячая вода	тыс. Гкал	1 677,7	1 659,3	2 127,2
1.2	- пар	тыс. Гкал	64,1	74,1	77,8

Причиной существенного увеличения полезного отпуска в 2025 году является прошедшая реорганизация и включение в состав ПАО «КГК» дочерних обществ ООО «КТЭС» и ООО «ШТС».

При этом фактический полезный отпуск тепловой энергии в 2025 году ниже планового (с учетом всех структурных подразделений ПАО «КГК»).

Причинами снижения полезного отпуска в 2025 году являются:

1. Более высокая температура наружного воздуха в месяцы отопительного периода 2025 года ($-2,4^{\circ}\text{C}$) по сравнению с базовыми для планирования ($-3,8^{\circ}\text{C}$ в 2023 году и $-4,7^{\circ}\text{C}$ в 2024 году).

2. Снижение полезного отпуска ПАО «Синтез» на 44 999 Гкал от заявленных плановых показателей (146 600 Гкал).

3. Снижение полезного отпуска тепловой энергии для целей ГВС в связи с более длительными сроками ремонтных работ в летний период на тепломагистралях, подача ресурса (горячей воды) не производилась значительно больший период, чем в базовых периодах.

4.5. Ремонт основных производственных фондов (ОПФ)

В 2025 году ПАО «КГК» успешно выполнило запланированную ремонтную программу. Ключевым фактором, обеспечившим своевременное проведение работ, стало эффективное использование тарифной выручки, а также дополнительных вне тарифных источников финансирования.

В отчетном периоде Обществом выполнен ремонт оборудования:

В структурном подразделении Курганская ТЭЦ:

- Текущие ремонты четырёх энергетических котлов: БКЗ -420-140 -4 (ст.№8, №9, №11), БКЗ -420-140 -5 ст. №13;
- Средний ремонт энергетического котла БКЗ-420-140 -5 ст.№12;
- Капитальный ремонт энергетического котла БКЗ -420-140-4 ст.№10;
- Текущие ремонты четырёх паровых турбин: ПТ-50-130/13 ст.№5; Т-100/120-130 (ст. №7, №8, №9);
- Капитальный ремонт паровой турбины Т-100/120-130 ст.№6;
- Текущие ремонты трёх пиковых водогрейных котлов ПТВМ-100 ст.№1,ст.№2, ст.№4).

В структурном подразделении Тепловые сети

Выполнен капитальный ремонт магистральных тепловых сетей (в двухтрубном исчислении):

- по ул. Васильева-Тобольная-Пушкина от УП-1 до ШП-101А, протяженностью 816 м. диаметром 700 мм;
- под проезжей частью по ул. Дзержинского от ж.д. по пр. Машиностроителей, 8 до ТК-59, протяженностью 35,5 м. диаметром 900 мм

Также выполнен капитальный ремонт распределительных тепловых сетей (в двухтрубном исчислении):

- от ж.д. по ул. Дзержинского, 26 до ж.д. по пр. Машиностроителей, 11 протяженностью 816 м. диаметром 150 мм

- от ТК до здания по ул. Дзержинского, 2А протяженностью 37,4 м диаметром 50 мм

- от ТК-41 до ж.д. по ул. К. Мяготина, 104 протяженностью 152,4 м диаметром 300 мм

- от ТК-36 до детской парка протяженностью 34,4 м диаметром 300 мм

- от ж.д. по ул. Пушкина, 69 до здания по ул. Гоголя, 1 протяженностью 21,3 м. диаметром 100 мм

- от НС-118а до Советская, 179 протяженностью 138 м диаметром 300 мм

- от ЦТП-23 до ул. Новая, 7 протяженностью 136 м диаметром 150 мм

- от ЦТП-2 до ул. К.Мяготина, 119 протяженностью 105 м диаметром 150 мм

- от ЦТП-32 до ул. К.Мяготина, 72 протяженностью 117 м диаметром 89 мм

- от ЦТП-27 до пр. Машиностроителей, 11 протяженностью 110 м диаметром 100 мм

- от ЦТП-92 до ул. Дзержинского 35 протяженностью 130 м диаметром 76 мм

- от ЦТП-51 до ул. Б.Петроваа, 79 протяженностью 122 м диаметром 100 мм

- от ЦТП-108 до ул. Отдыха, 26 протяженностью 188 м диаметром 159 мм, протяженностью 60 м диаметром 219, протяженностью 20 м диаметром 100 мм

- от ЦТП-113 до ул. Садовая, 50 протяженностью 120 м диаметром 100 мм

Выполнены мероприятия по строительству тепловых сетей для подключения жилых домов по ул. Алексеева, Пролетарская, 40а, Смирнова, 7, Дзержинского, 19, Аргентовского, 125, комплекса жилых дом по ул. Кремлева, Победы, Невежина, К.Мяготина, индустриального парка «Русич», административного здания по ул. Советская, 75:

- ф219мм протяженностью 186м.;
- ф159 протяженностью 188,5 м.;
- ф108 протяженностью 188,5 м
- ф 89 протяженностью 174 м.;
- ф76 протяжённостью 4,0 м.;
- ф57 протяжённостью 166 м.

В структурном подразделении Энергетические сети:

Выполнена замена трубопроводов тепловых сетей в количестве 603,0м, восстановлено 5 755,0 метров тепловой изоляции.

Проведены ревизия и необходимый ремонт котлов и оборудования котельных. В котельной №44 микрорайона Керамзитный проведена замена сетевого насоса, пароводяного подогревателя, а также установка преобразователя частоты. Преобразователь частоты также установили на котельной №17 в микрорайоне Восточный. В котельной №1 8 микрорайона Рябково установлены сетевой насос и насос для системы химводоподготовки, а также охладитель выпара. В котельной №20 выполнена установка сетевого насоса, а в котельной №22 – установка пластинчатого теплообменника. Также выполнен ремонт дымовых труб на котельных №20 и №32 и ремонт кровли здания на котельной №44.

В структурном подразделении Шадринские тепловые сети:

- ремонт котла ДКВР/6-0007 в Котельной №3, г. Шадринск, ул. Тюменская, 3;
- замена деаэрационного бака БДА-15м3 в Котельной № 7, г. Шадринск, ул. Треугольник депо, 67, стр. 1;
- капитальный ремонт котла ДЕ10-14ГМ в Котельной ШПК, г. Шадринск, ул. Батуриная, 27;
- ремонт тепловыводов на территории Центральной котельной, г. Шадринск, ул. Щеткина, 4
- замена теплообменников пароводяных Q=50т/ч – 2 шт. в Центральной котельной, г. Шадринск, ул. Щеткина, 4;
- замена теплообменников пластинчатых Ридан НН №19, ЦТП № 16, г. Шадринск, ул. Февральская, 51, стр. 1;
- замена насосов - 4 шт. в Центральной котельной;
- замена дымососов в Котельной № 3, г. Шадринск, ул. Тюменская, 1;
- замена насосов рециркуляции в Котельной № 4, г. Шадринск, ул. Автомобилистов, 26;
- установлен насосный агрегат в Котельной № 7, г. Шадринск, ул. Треугольник депо, 67;
- установлена водоподготовительная установка ВПУ – 2,5 в Котельной ЦРБ, г. Шадринск, Мальцевский тракт, 2.

4.6. Показатели аварийности

В течение 2025 года на производственных объектах компании произошло 6 технологических нарушений, классифицированных в соответствии с законодательством, как инциденты I и II категории.

Таблица 10 – Классификационные признаки технологических нарушений

Месяц	Количество	Вид оборудования
январь	2	Котельное оборудование. Котельное оборудование. Турбинное оборудование. Вспомогательное тепломеханическое оборудование.
февраль	2	Устройство тепловой автоматики и измерений. Турбинное оборудование
март	1	Котельное оборудование
апрель	1	Прочие виды оборудования.

В настоящее время расследование всех технологических нарушений, произошедших в 2025 году, завершено.

4.7. Динамика изменения тарифов на электрическую и тепловую энергию

Регулирование тарифов на электрическую энергию и мощность, поставляемую ПАО «КГК» на оптовый рынок электрической энергии (мощности), осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России.

Тарифы на тепловую энергию и горячую воду устанавливаются Департаментом государственного регулирования цен и тарифов Курганской области.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности

Генерирующее оборудование Курганской ТЭЦ ПАО «КГК» в соответствии с Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 года 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», на основании распоряжения Правительства РФ от 14 ноября 2019 года № 2689-р на 2025 год не было отнесено к генерирующим объектам, мощность которых поставляется в вынужденном режиме в целях обеспечения надежного теплоснабжения потребителей.

В результате, в отношении ПАО «КГК», ФАС России не утверждало цены на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2025 год.

Продажа мощности Курганской ТЭЦ ПАО «КГК» в 2025 году осуществлялась по свободным (нерегулируемым) ценам на основании договоров купли-продажи мощности.

Приказом от 11 декабря 2024 года № 992/24 ФАС России утверждены цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), на 2025 год.

Таблица 11 - Цены на электрическую энергию (мощность), поставляемую производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории потребителей), на 2025 год.

Наименование электростанции	Стационарный номер ТГ	с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 31.12.2025г.
--------------------------------	--------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

		Цена на электрическую энергию, руб./МВт.ч (без НДС)	Цена на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	Цена на электрическую энергию, руб./МВт.ч (без НДС)	Цена на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)
Курганская ТЭЦ	ТГ-6,7,8,9	1 636,16	160 779,73	1 698,57	160 779,73
	ТГ-5	1 361,82	152 171,49	1 641,00	160 779,75

Розничный рынок тепловой энергии

Стратегией развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 31 октября 2022 года №3268-р, особая роль отводится вопросам сбалансированного территориального развития регионов, учитывая, в том числе, важность развития сельских поселений, малых и средних городов. Отмечается, что различные правовые и экономические модели, используемые для реновации и развития коммунальной инфраструктуры, показавшие свою эффективность в крупных муниципалитетах, оказываются неприменимыми в малых городах и поселениях, по причине незначительности совокупной выручки и низкого инвестиционного потенциала на фоне значительных рисков эксплуатации обветшавших основных фондов. Решение задач по достижению целевых показателей модернизации и роста энергетической и ресурсной эффективности объектов теплоснабжения непосредственно связано с решением проблемы дифференциации муниципальных образований области по уровню и темпам социально-экономического развития, ресурсному потенциалу. В связи с этим ставится задача создания условий для проведения единой тарифной политики в городских агломерациях и опорных населенных пунктах, в том числе на межмуниципальном уровне.

В связи с приобретением ПАО «КГК» статуса единой теплоснабжающей организации на территории города Шадринска, Шадринского муниципального округа в соответствии с актуализированными схемами теплоснабжения города Шадринска и Шадринского муниципального округа (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное), а также в связи с изменением зоны деятельности единой теплоснабжающей организации (ПАО «КГК») на территории города Кургана, в соответствии с актуализированной схемой теплоснабжения города Кургана, Департаментом государственного регулирования цен и тарифов Курганской области было принято решение об установлении единых межмуниципальных тарифов на тепловую энергию (мощность) для потребителей ПАО «КГК» на территории города Кургана, города Шадринска и Шадринского муниципального округа (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное) на 2025 – 2028 годы.

Постановлением Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 20 декабря 2024 года № 60-1 «О внесении

изменений в Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 20 декабря 2023 года N 59-1 «Об установлении тарифов на тепловую энергию (мощность), поставляемую потребителям, и на коллекторах источников тепловой энергии Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» с календарной разбивкой», для ПАО «КГК» утверждены тарифы на тепловую энергию (мощность) на 2025 год.

Рост тарифов для потребителей ПАО «КГК» категории «Бюджет» и «Прочие потребители» на территории муниципальных образований город Кургана, город Шадринска и Шадринский муниципальный округ (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное) произошел с 01 января 2025 года. Рост тарифов на территории города Кургана **40,3%**, на территории города Шадринск **8,6%**, снижение тарифов на территории Шадринского муниципального округа **9,1%**.

Вместе с тем, в связи с принятием Закона Курганской области от 19 декабря 2024 года № 71 «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Курганской области», на территории города Шадринска тариф на тепловую энергию (мощность) для населения с 01 января 2025 года составляет **2 599,58 руб./Гкал** (с учетом НДС). Снижение тарифа составило **23%**.

На территории Шадринского муниципального округа (с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное) тариф на тепловую энергию (мощность) для населения с 01 января 2025 года составляет **2 599,58 руб./Гкал** (с учетом НДС). Снижение тарифа составило **35%**.

Таблица 12 – Тарифы на тепловую энергию (мощность) в 2025 году

Наименование показателя	Единицы измерения	г. Курган, г. Шадринск, Шадринский муниципальный округ: с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное		
		Период		Рост тарифа
		с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 30.12.2025г.	%
Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания»	г. Курган, г. Шадринск, Шадринский муниципальный округ: с. Красная Нива, с. Красная Звезда, с. Погорелка, с. Чистопрудное			
	Однотарифный, руб./Гкал (без НДС)	3 040,00	3 040,00	0,00
	Население (тарифы указываются с НДС)*			
	Однотарифный, руб./Гкал	2 599,58	2 908,93	11,9

* - с 1 января 2025 года по 31 декабря 2028 года установлены льготные тарифы для населения в соответствии с Законом Курганской области от 19 декабря 2024 года № 71 «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Курганской области».

Тарифы на горячую воду

Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания» оказывает услуги по горячему водоснабжению в закрытой системе горячего водоснабжения в муниципальных образованиях город Курган, город Шадринск.

Тариф на горячую воду в закрытой системе горячего водоснабжения устанавливается двухкомпонентным и состоит из компонента на холодную воду и компонента на тепловую энергию. Компонент на холодную воду устанавливается равным тарифу на питьевую воду, руб./куб.м; компонент на тепловую энергию устанавливается равным тарифу на тепловую энергию, руб./Гкал.

Тарифы на горячую воду в закрытой системе горячего водоснабжения на 2025 год утверждены постановлением Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области: от 26 декабря 2024 года № 62-3.

Таблица 13 – Тарифы на горячую воду в 2025 году

Таблица 15 тарифы на горячую воду в 2025 году				
Наименование показателя	Единицы измерения	г. Курган		
		Период		Рост тарифа
		с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 30.12.2025г.	%
Двухкомпонентный тариф				
Компонент на холодную воду	руб./куб.м (без НДС)	67,30	75,31	11,9
Компонент на тепловую энергию	руб./Гкал (без НДС)	3 040,00	3 040,00	0,0
Население (тарифы указываются с НДС)*				
Компонент на холодную воду*	руб./куб.м (без НДС)	43,11	48,24	11,9
Компонент на тепловую энергию**	руб./Гкал (без НДС)	2 599,58	2 908,93	11,9
Наименование показателя	Единицы измерения	г. Шадринск		
		Период		Рост тарифа
		с 01.01.2025г. по 30.06.2025г.	с 01.07.2025г. по 30.12.2025г.	%
Двухкомпонентный тариф				
Компонент на холодную воду	руб./куб.м (без НДС)	26,99	30,35	12,4
Компонент на тепловую энергию	руб./Гкал (без НДС)	3 040,00	3 040,00	0,0
Население (тарифы указываются с НДС)*				
Компонент на холодную воду*	руб./куб.м (без НДС)	32,39	36,42	12,4
Компонент на тепловую энергию**	руб./Гкал (без НДС)	2 599,58	2 908,93	11,9

* - с 1 января 2025 года по 31 декабря 2028 года установлены льготные тарифы для населения в соответствии с Законом Курганской области от 19 декабря 2024 года № 71 «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Курганской области».

** - с 1 января 2024 года по 31 декабря 2028 года установлены льготные тарифы для населения в соответствии с Законом Курганской области от 28 октября 2020 года № 85 «О льготных тарифах в сфере водоснабжения и водоотведения на территории Курганской области».

4.8. Риски, связанные с деятельностью Общества

Совет директоров (комитет по аудиту) играет основную роль в определении принципов и подходов к организации системы управления рисками. С 2017 года в рамках повышения качества стратегического управления в Обществе создана и функционирует Служба управления рисками, основной целью которой является выявление, анализ и минимизация рисков, связанных с осуществлением Обществом деятельности по производству и реализации электрической и тепловой энергии. Служба действует на основании Политики управления рисками и соответствующих методик управления отдельными видами рисков.

Компания использует системный подход в области управления рисками. Основными элементами политики в области управления рисками по каждому направлению являются:

- идентификация риска;
- методология оценки риска;
- разработка и реализация механизмов управления рисками;
- постоянный мониторинг состояния рисков.

Вышеуказанные мероприятия по каждому направлению деятельности общества выполняются профильными подразделениями. Информация о возможных рисках либо выявленных фактах, способных негативно повлиять на деятельность Общества, незамедлительно доводится до комитета по аудиту и единоличного исполнительного органа Общества в целях своевременного реагирования и предотвращения либо минимизации неблагоприятных последствий.

4.8.1. Основные риски

Обществом выделено несколько основных групп рисков:

- стратегические риски,
- финансовые риски,
- операционные.

К числу *стратегических* относят:

- политические риски,
- инвестиционные, связанные с основной деятельностью (в том числе слияния и поглощения), с конкуренцией внутри отрасли, а также угрозы корпоративной (деловой) репутации;

- регуляторные (связанные с решениями регулирующих органов в части установления величин тарифов).

В настоящее время Общество считает существенными риски, связанные с государственным регулированием тарифов на тепло. Установленный на 2026 год тариф на тепловую энергию не покрывает даже текущие затраты и не позволяет выделять средства на модернизацию и ремонт изношенного оборудования. Сохранение такой ситуации длительное время приведет к росту количества аварий, отключений, устареванию технической базы.

Тарифы на 2026 год для потребителей категории «Бюджет» и «Прочие потребители» Департаментом государственного регулирования цен и тарифов Курганской области были снижены: с 1 января по 30 июня - 2424,11 рубля, с 1 июля по 31 декабря - 2724,70 рубля. В среднегодовом выражении снижение составило 16%.

При установлении тарифов на тепловую энергию на 2026 год величина экономически обоснованных расходов ПАО «КГК», необходимых для обеспечения надежного теплоснабжения потребителей, определена Департаментом в размере 7 460 428,53 рублей.

Однако для целей расчета значений тарифов на тепловую энергию на 2026 год за основу принята меньшая величина расходов - в размере 5 576 276,42 рублей.

Такое решение Департамента о занижении плановой выручки обусловлено следующими факторами:

1) плановый убыток - 906 млн. рублей, заложенный в целях не превышения предельного (максимального) индекса изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные услуги.

2) корректировки по итогам анализа деятельности компании в прошлых периодах - 978 млн. рублей, в том числе:

- недовыполнение инвестиционной программы - 57 млн. рублей,

- прочие корректировки — 921 млн. рублей.

Таким образом, решением Департамента об установлении тарифа на тепловую энергию ПАО «КГК» на 2026 год предусмотрен плановый дефицит средств в размере 1 884 млн. рублей.

Вместе с тем, каких-либо мер, определяющих источники компенсации плановых убытков и механизмы их применения указанным решением не предусмотрены.

Большая часть затрат, определенных Департаментом расчетных экономически обоснованных расходов, приходится на «защищенные» статьи которые компания не имеет возможности снизить в силу технологических параметров работы оборудования (расходы на газ, электроэнергию и проч.), или нормативных ограничений - расходы на оплату труда, налоги и др. Сегмент расходов, в котором возможно финансовое маневрирование - эксплуатационные нужды, ремонты, инвестиционная программа.

В сложившихся условиях считаем важным обратить внимание на то, что согласно ст. 3 Федерального закона от 27.07.2010 №190-ФЗ «О теплоснабжении» к общим принципам организации отношений в сфере теплоснабжения относится

обеспечение надежности теплоснабжения в технических регламентах, а также обеспечение безопасной эксплуатации объектов теплоснабжения.

Надежность теплоснабжения обеспечивается, в первую очередь, полнотой и своевременностью проведения плановых предупредительных ремонтов и мероприятий по подготовке к отопительному периоду. Отмечаем, что 86% потребителей в зоне деятельности ПАО «КГК» составляет население и социальные учреждения.

Плановые ремонты и инвестиционные мероприятия в отношении объектов теплоснабжения, находящихся в контуре эксплуатационной ответственности ПАО «КГК» на 2026 год, предусмотрены Схемами теплоснабжения г. Кургана, г. Шадринска и Шадринского муниципального округа, были утверждены администрациями указанных муниципалитетов и согласованы Департаментом. Однако принятое Департаментом тарифное решение очевидно лишает ПАО «КГК» источников финансирования т.е. фактической возможности выполнения вышеуказанных мероприятий, напрямую влияющих на надежность и бесперебойность теплоснабжения потребителей.

Несомненно, Общество приложит максимум усилий, чтобы нормализовать ситуацию всеми доступными и законными средствами. На момент составления настоящего отчета уже проведены совещания с руководителем и специалистами Департамента и членами Правительства Курганской области по поиску решений сложившейся ситуации. Кроме того, по заявлению Общества об оспаривании нормативных правовых актов Департамента об установлении тарифов на тепловую энергию (мощность) требования рассматриваются в суде.

Для минимизации данного риска Обществом разработан и утвержден план антикризисных мероприятий на 2026 год, включающий в том числе оспаривание принятых регуляторных решений в рамках действующего законодательства.

Перечень *финансовых рисков* включает:

- процентный,
- валютный,
- кредитный,
- риск ликвидности,
- ценовые риски (изменение стоимости электроэнергии, природного газа, угля, нефти, плата за негативное воздействие на окружающую среду).

Степень важности определяется для организации ее индивидуальными особенностями, такими как структура капитала, география операций, степень зависимости от определенного сырья и др.

В целях управления финансовыми рисками и с учетом возможности повышения процентных ставок и ухудшения условий кредитования в кредитных договорах Общества предусмотрены условия досрочного погашения действующих кредитов и перекредитования с пониженной процентной ставкой.

Валютный риск Общество считает минимальным, так как договоров и контрактов, номинированных в иностранной валюте, в отчетном году не заключалось.

Операционные риски:

- риски опережающего роста затрат,
- технические и технологические риски,
- нарушение безопасности технической эксплуатации,
- социальные риски,
- производственный травматизм,
- угроза террористических актов.

В целях минимизации операционных рисков Общество реализует политику долгосрочного планирования потребностей в материалах. Реагирование на технологические и технические риски происходит путем регламентирования производственных процессов, регулярного обслуживания оборудования, проведения технических аудитов.

Риски террористической атаки минимизированы путем обеспечения требований действующего законодательства к антитеррористической защите, а также рекомендаций антитеррористической комиссии Курганской области под председательством Губернатора Курганской области.

В 2023 году Обществом проведена масштабная работа по оценке рисков и способов защиты от атаки беспилотными летательными аппаратами на производственные объекты, выполнен проект системы обнаружения и нейтрализации беспилотных летательных аппаратов и обеспечена физическая защита уязвимых технологических узлов основного и вспомогательного оборудования в виде металлических защитных конструкций непосредственно над оборудованием. Защита от беспилотных летательных аппаратов, обнаруживаемых визуально, осуществляется генераторами помех. Регламент патрулирования, выявления беспилотных летательных аппаратов и использования ручных генераторов помех согласован с уполномоченными органами государственной власти и применяется сотрудниками вооруженной охраны в работе.

Курганская ТЭЦ оснащена системой защиты от беспилотных летательных аппаратов. Установлен комплекс обнаружения и нейтрализации беспилотных летательных аппаратов.

Риски гибели имущества, перерыва в производственной деятельности, наступления гражданской ответственности, террористического акта, в том числе в результате атаки беспилотным летательным аппаратом, страхуются Обществом в обязательном порядке. Страховые суммы по всем рискам полностью покрывают убытки Общества, в том числе на восстановление имущества.

4.8.2. Дополнительные риски

Страновые риски

Очевидно, что сложная внешнеполитическая ситуация оказывает значительное влияние на состояние экономики в стране и регионе и может стать причиной падения реального дохода потребителей услуг, что приведет снижению прибыли Общества. В этом случае ПАО «КГК» будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность, в том числе сокращение издержек

производства и иных расходов, пересмотр программ капитальных вложений. В случае возникновения возможных военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок Общество несет риски выведения из строя его основных средств.

Нельзя также исключить возможность ухудшения экономической ситуации, связанной с событиями общемирового и общестранового масштаба. В связи с проведением специальной военной операции, ужесточением существующих и постоянным введением новых экономических санкций существуют риски срыва поставки нового оборудования, комплектующих, материалов, запасных частей для выполнения ремонтных, эксплуатационных работ на основных производственных средствах ПАО «КГК». Начиная с 2022 года в отношении энергетического сектора Российской Федерации государственными органами США, Великобритании, стран Европейского союза и ряда других стран постепенно вводились ограничительные меры, создававшие препятствия в приобретении оборудования, запасных частей, оказания сервисных и консультационных услуг.

В свою очередь Общество принимает все необходимые меры для минимизации последствий рисков данного вида, обеспечивая укомплектованность штата, осваивая новые логистические маршруты и, по возможности, заменяя импортное оборудование отечественными аналогами.

Региональные риски

Общество осуществляет свою деятельность на территории Курганской области, которая является частью Уральского федерального округа.

Риски, связанные с географическими особенностями региона, маловероятны:

- сейсмичность районов – 2–3 балла по шкале Рихтера;
- подтопление территорий в районах рек возможно только в периоды весенних паводков или ледовых заторов, сильных дождей. При этом расположение основных производственных объектов, а также профилактические мероприятия, реализуемые Обществом в рамках общей системы управления рисками, минимизируют риск убытков, вызванных затоплением (подтоплением) территорий, что подтверждается минимальным негативным эффектом, оказанным на деятельность Общества наводнением, вызванным весенним паводком 2024 года;

- существует вероятность летних пожаров лесов и болот в засушливые годы.

По территории области проходят мощные транспортные системы:

- железнодорожные;
- автомобильные.

Существуют линии авиационных перевозок и аэропорты, регионы охвачены линиями телефонной связи, станциями сотовой связи, радио и телевидением, следовательно, регион деятельности Общества мало подвержен риску прекращения транспортного сообщения.

5. Внутренний контроль

Совет директоров играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации внутреннего контроля в обществе. С 2016 года в Обществе функционирует отдел внутреннего аудита, в чьи функции входит в том числе:

оценка эффективности системы внутреннего контроля;

проведение анализа соответствия целей бизнес-процессов и проектов целям Общества;

проверка обеспечения надежности и целостности бизнес-процессов и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;

определение адекватности критериев, установленных исполнительными органами для анализа степени исполнения (достижения) поставленных целей;

проверка обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и иной отчетности Общества;

оценка результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Обществом на всех уровнях управления;

проверка эффективности и целесообразности использования ресурсов;

проверка обеспечения сохранности активов;

проверка соблюдения требований законодательства, Устава и внутренних документов.

Отдел внутреннего аудита функционально подчиняется Совету директоров Общества (комитету по аудиту).

В отчетном году на заседаниях комитета по аудиту рассмотрено 12 заключений внутренних аудиторов о деятельности Общества, по результатам которых менеджменту выданы поручения и рекомендации.

Комитетом по аудиту оценена эффективность процесса проведения внутреннего аудита в 2025 году. Оценка качества внутреннего аудита по Международному стандарту внутреннего аудита – 76,5%. Оценка уровня зрелости внутреннего аудита – соответствует уровню «Управляемый».

За отчетный период проведен обязательный внешний аудит в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

По результатам проведенного анализа внутреннего и внешнего аудита Советом директоров Общества (комитетом по аудиту) решено продолжить процесс непрерывного развития системы внутреннего контроля Общества в соответствии с Политикой по организации и осуществлению внутреннего контроля, утвержденной 24.10.2024г. решением Совета директоров ПАО «КГК».

6. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

6.1. Основные положения учетной политики Общества

Бухгалтерский учет в Обществе ведется исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального Закона №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года,

Положения по бухгалтерскому учету (далее ПБУ) 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного приказом МФ РФ от 6 октября 2008 года за №106н, Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом МФ РФ от 29 июля 1998 года за №34н.

Методы оценки активов и обязательств

Для отражения активов в бухгалтерском учете и отчетности Общество производит оценку этих активов в денежном выражении.

Оценка активов, приобретенных за плату, осуществляется по сумме фактических затрат на его приобретение, сооружение, изготовление.

Активы и обязательства отражаются в отчетности по фактической стоимости, за исключением тех, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение стоимости.

Рыночная стоимость определяется Обществом на основе данных независимой экспертной оценки.

Инвентаризация активов и обязательств

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Основными целями инвентаризации являются: выявление фактического наличия имущества; сопоставление фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета; проверка полноты отражения в учете обязательств.

Количество инвентаризаций, даты их проведения, перечень имущества и обязательств, подлежащих инвентаризации, оформляются соответствующим приказом. Инвентаризация объектов основных средств проводится один раз в три года.

Учет основных средств

Учет основных средств ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 №204н.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Стоимость существенных обновлений и усовершенствований основных средств капитализируются.

Регулярные крупные затраты, возникающие через определенные длительные интервалы (более 12 месяцев) на протяжении срока эксплуатации объекта основного средства, на проведение его ремонта, технического обслуживания отражаются в бухгалтерском балансе в разделе I «Внеоборотные активы» как показатель, детализирующий данные, отраженные по группе статей «Основные средства», и погашаются такие затраты в течение указанного временного интервала.

Сроком полезного использования является период, в течение которого использование объекта основных средств приносит доход организации.

Определение срока полезного использования производится в момент принятия основного средства к бухгалтерскому учету в соответствии п.9 ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Амортизация по основным средствам начисляется ежемесячно линейным способом путем применения установленных норм.

Доходы и расходы от сдачи основных средств в аренду относятся Обществом к доходам и расходам от обычных видов деятельности.

Порядок учета нематериальных активов

Учет нематериальных активов ведется в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утв. Приказом Минфина РФ от 30.05.2022г N 86н.

Учет капитальных вложений в НМА ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета "Капитальные вложения" ФСБУ 26/2020, утвержденным Приказом Минфина России от 17.09.2020 N 204н.

Общество не признает в составе НМА актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 14/2022, с первоначальной стоимостью, которая не превышает 100 000 руб.

Если его стоимость не превышает установленного лимита, то актив не признается, а капитальные вложения на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены.

В целях контроля за наличием и движением таких активов их учет ведется на отдельном забалансовом счете (Основание: п. 7 ФСБУ 14/2022).

Материально-производственных запасы

Учет запасов ведется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Запасы», ФСБУ 5/2019, утвержденным приказом Министерством финансов РФ от 15.11.2019 №180н.

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии, их оценка производится (кроме оборудования к установке, медикаментов) по средней себестоимости группы однородных материально – производственных запасов по местам хранения.

Стоимость инструментов и хозяйственных принадлежностей списывается на затраты в полном размере при передаче в эксплуатацию.

Стоимость спецодежды списывается на себестоимость по мере передачи её работникам.

Оценка незавершенного производства

Отраслевые особенности энергетики (основное производство, относящееся к процессу выработки теплоэнергии, электроэнергии и мощности) характеризуются отсутствием незавершенного производства.

Оценка незавершенного производства по прочим работам и услугам, производится в сумме фактических затрат.

Порядок учета оборудования, требующего монтажа

Оборудование к установке принимается к бухгалтерскому учету по фактической цене приобретения. Оборудование, сданное в монтаж, оценивается Организацией по себестоимости каждой единицы такого оборудования.

Порядок учета финансовых вложений

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Порядок учета затрат на производство

В учете ПАО «КГК» производится внутреннее разделение учета затрат по следующим видам деятельности: производство электрической энергии и мощности, производство и передача тепловой энергии по источникам тепловой энергии, производство и передача горячей воды от источников тепловой энергии, производство пара, услуги промышленного характера, услуги непромышленного характера, услуги обслуживающих производств и хозяйств. Расходы, связанные с получением выручки, являются расходами по обычным видам деятельности и формируют себестоимость продукции, работ, услуг.

Порядок учета товаров

Товары в розничной торговле отражаются в учете по розничным (продажным) ценам без использования счета 42 «Торговая наценка». Учет товаров в столовых ведется по покупным ценам.

Порядок учета готовой продукции

Учет готовой продукции отражается в балансе по фактической производственной себестоимости, включающей затраты, связанные с использованием в процессе производства основных средств, сырья, материалов, топлива, энергии, трудовых ресурсов, и другие затраты на производство продукции.

Порядок учета доходов и расходов

Выручка от продажи товара и оказания услуг признается для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Выручка отражена в Отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость и иных аналогичных обязательных платежей.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Порядок учета государственной помощи

В целях бухгалтерского учета бюджетные средства подразделяются на (п. 4 ПБУ 13/2000):

- средства на финансирование капитальных расходов;
- средства на финансирование текущих расходов.

Бюджетные средства признаются в бухгалтерском учете по мере фактического получения денежных средств и ресурсов, отличных от денежных средств.

Учет кредитов и займов.

Расходы по займам отражаются в бухгалтерском учете обособленно от основной суммы обязательства по полученному займу (кредиту).

Дополнительные расходы, связанные с получением заемных средств, списываются на прочие расходы в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Формирование обязательств

В бухгалтерском учете создается резерв на оплату отпусков работникам. Резерв формируется исходя из обязательств Общества по оплате неполученных дней отпуска работникам на дату отчетности. Расчет производится по каждому работнику. Величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности.

Формирование оценочных резервов

Общество создает резерв сомнительных долгов. Величина резерва определяется по каждому сомнительному долгу отдельно в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество создает резервы под обесценение финансовых вложений, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое снижение стоимости финансовых вложений. Резерв образуется на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Общество создает резервы под снижение стоимости материальных ценностей, формируемых для уточнения первоначальной стоимости материально-производственных запасов в балансе в соответствии с актуальной информацией на отчетную дату.

Порядок использования нераспределенной прибыли общества

Структура направления использования нераспределенной прибыли Общества устанавливается общим собранием акционеров.

6.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

Финансово-экономические результаты деятельности Общества по итогам 2025 года отражены в таблице 14.

Таблица 14 - Основные финансово-экономические показатели (без НДС)

Показатели	Сумма, млн. руб.
Реализация электроэнергии и мощности	3 541,95
Реализация теплоэнергии и горячей воды	6 677,98
Реализация прочей продукции	45,35
Всего выручка от реализации	10 265,28
Себестоимость электроэнергии и мощности	(2 723,63)
Себестоимость теплоэнергии и горячей воды	(6 809,59)
Себестоимость прочей продукции	(48,88)
Всего себестоимость	(9 582,1)
Валовая прибыль	683,18
Коммерческие расходы	(21,1)
Управленческие расходы	(363,53)
Прибыль от реализации продукции	298,55
Проценты к получению	23,93
Проценты к уплате	(305,50)
Прочие доходы	758,55
Прочие расходы	(967,89)
Прибыль до налогообложения	(192,36)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	34,14
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	(158,22)

Выручка от реализации продукции за 2025 год составила 10 265,28 млн. руб. Себестоимость продукции отчетного года составила 9 582,1 млн. руб. В том числе, себестоимость электроэнергии (мощности) 2 723,63 млн. руб., теплоэнергии и горячей воды 6 809,59 млн. руб. По итогам 2025 года получена валовая прибыль в размере 683,18 млн. руб. Коммерческие и управленческие расходы в отчетном периоде составили 384,63 млн. руб. Прибыль от реализации продукции составила 298,55 млн. руб.

Финансовым результатом работы Общества за 12 месяцев 2025 года стал убыток 158,22 млн. руб.

Ключевым фактором формирования отрицательного финансового результата стало снижение валовой выручки в результате снижения полезного отпуска тепловой энергии и опережающий рост цен выше ожидаемых значений, в том числе на сырье, материалы, энергию и рост транспортных расходов. Дополнительным фактором явилось увеличение резерва по сомнительным долгам по сравнению с 2024 годом на 635 081 тыс. рублей.

Обществом ежегодно проводятся процедуры по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва по сомнительным долгам, включая анализ вероятности оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и

просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. По состоянию на 31.12.2025 года резерв по сомнительным долгам составляет 1 019 451 тыс. рублей.

Анализ динамики чистых активов Общества за три последних завершенных финансовых года, включая 2025 год, содержится в таблице 15.

Таблица 15 - Динамика Чистых активов Общества

Наименование показателя	на 31.12.2023г., тыс. руб.	на 31.12.2024г., тыс. руб.	на 31.12.2025г., тыс. руб.
Величина средств по Активу баланса, принимаемых в расчет Чистых активов	12 940 972	13 898 950	14 832 553
Величина средств по Пассиву баланса, принимаемых в расчет Чистых активов	5 688 617	6 221 588	7 482 601
Величина Чистых активов	7 252 355	7 677 362	7 349 952

Размер чистых активов на конец 2025 года составил 7 349 952 тыс. руб. По сравнению с 2024 годом чистые активы уменьшились на 4,26 %.

Таблица 16 - Соотношение Чистых активов к Уставному капиталу Общества

Показатели	на 31.12.2023г., тыс. руб.	на 31.12.2024г., тыс. руб.	на 31.12.2025г., тыс. руб.
Величина Чистых активов	7 252 355	7 677 362	7 349 952
Размер Уставного капитала	985 294	985 294	985 294

Чистые активы Общества превышают его Уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение Общества и полностью удовлетворяет требованиям нормативных актов к величине Чистых активов. Превышение суммы чистых активов над Уставным капиталом говорит о стабильном финансовом положении Общества.

6.3. Дебиторская задолженность

По состоянию на 31.12.2025 г. дебиторская задолженность Общества составила 3 101,15 млн. рублей (без учета резерва по сомнительным долгам). По сравнению с началом отчетного периода величина данной задолженности уменьшилась на 274,25 млн. рублей. Изменение дебиторской задолженности представлено в таблице 17.

Таблица 17 – Изменение дебиторской задолженности Общества за 2025 год

Наименование статьи ДЗ	Сумма задолженности на 31.12.2025г., млн. руб.	Сумма задолженности на 31.12.2024г., млн. руб.	Снижение (-), увеличение (+), млн. руб.
Дебиторская задолженность	3 101,15	3 375,4	-274,25
Резерв по сомнительным долгам	1 019,45	384,4	635,05
Всего (стр.1230):	2 081,7	2 991	-909,3

7. Распределение прибыли и дивидендная политика

В ПАО «КГК» применяется дивидендная политика, при которой доля чистой прибыли, направляемая на выплату дивидендов по привилегированным акциям, постоянна и, согласно ст. 7 Устава Общества, равна 15 процентам чистой прибыли Общества по итогам последнего финансового года. Формирование дивидендов по обыкновенным акциям также зависит от полученной Обществом чистой прибыли. Решение о выплате дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме их выплаты по акциям каждой категории, принимается Общим собранием акционеров Общества.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол б/н от 19.06.2025г.) ПАО «КГК» принято решение выплатить дивиденды по результатам 2024 года по обыкновенным и привилегированным акциям типа А, на выплату направить долю чистой прибыли Общества в размере 250 000 000 (двести пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек.

Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества представлены в таблице 18.

Таблица 18 - Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества

Наименование показателя	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2024 год, полный год	Значение показателя за соответствующий отчетный период – 2024 год, полный год
Категория акций, для привилегированных акций – тип	обыкновенные	привилегированные, тип А
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	1,3023002486839800	6,289763902332870
Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной	159 471 101,09	90 528 898,91

категории (типа), руб.		
Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	03.07.2025	03.07.2025
Отчетный период (год, квартал), за который (по итогам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды	2024 год, полный год	2024 год, полный год
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	не позднее 07.08.2025г.	не позднее 07.08.2025г.
Форма выплаты объявленных дивидендов (денежные средства, иное имущество)	денежные средства	денежные средства
Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного года, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного года	чистая прибыль отчетного года
Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	26,42	15
Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	159 471 101,09	90 528 898,91
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	100	100
В случае если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме – причины невыплаты объявленных дивидендов	-	-
Иные сведения об объявленных и (или) выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	отсутствуют	отсутствуют

Невыплаченные дивиденды за прошлые периоды отсутствуют.

8. Инвестиционная деятельность

8.1. Инвестиции Общества, в том числе направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение

Инвестиционная деятельность направлена на повышение надежности энергоснабжения, поддержание работоспособности основного оборудования, устранение предписаний надзорных органов, снижение экологической нагрузки на окружающую среду, обеспечение стабильной работы и качественного энергоснабжения потребителей, снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, снижение случаев нарушения диспетчерского графика и штрафных санкций.

Инвестиционной деятельностью и планом технического перевооружения и реконструкции ПАО «КГК» на 2025 и последующие годы заложен анализ фактического состояния оборудования Курганской ТЭЦ, анализ выработки паркового ресурса оборудования или необходимости полной замены оборудования, что позволяет обеспечить надежную и бесперебойную работу ПАО «КГК».

В таблице 19 представлен объем капитальных вложений Общества за 2023 - 2025 годы.

Таблица 19 - Объемы капиталовложений ПАО «КГК» за 2023-2025 годы (тыс. руб. без НДС)

Наименование	2023 год	2024 год	2025 год
Капитальные вложения всего, в том числе:	947 469	649 495	1 132 473
1. Техническое перевооружение, техническое присоединение, модернизация и реконструкция в том числе:	15 090	118 679	126 338
- Курганская ТЭЦ	2173	83 199	55 870
- Тепловые сети (в т.ч. Исполнительная дирекция)	8 661	34 483	39 956
- Энергетические сети	0	0	5 210
- Шадринские тепловые сети	0	0	25 302
2. Затраты на регулярные ремонты и техническое обслуживание объектов основных средств	826 378 в т.ч. займ ФРТ 247 239	460 751	930 375
3. Оборудование, не требующее монтажа и не входящее в сметыстроек, автотранспорт, земля, нематериальные активы	69 364	35 976	19 051
4. Новое строительство	26 794	25 203	48 189
5. Приобретение основных средств, бывших в употреблении у других организаций	9 843	8 886	8 520

8.2. Инвестиционные программы

Инвестиции Общества, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение, осуществляются в рамках инвестиционной программы ПАО

«КГК» в сфере теплоснабжения на 2023 – 2028 годы по городу Кургану, утвержденной постановлением Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 28 октября 2022 года № 49-1 «Об утверждении инвестиционной программы в сфере теплоснабжения Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» на 2023-2028 годы по городу Кургану и установления плановых значений показателей надежности и энергетической эффективности в отношении объектов теплоснабжения, создание и (или) реконструкция которых предусмотрены инвестиционной программой, на период ее реализации» (в редакции постановления Департамента государственного регулирования цен и тарифов Курганской области от 24 декабря 2024 года № 61-5).

В 2025 году выполнены следующие инвестиционные мероприятия:

капитальный ремонт участка тепловой сети от УП-1 до ШП-101А по ул. Васильева-Тобольная-Пушкина;

капитальный ремонт внутриквартальной тепловой сети под проезжей частью по ул. Дзержинского от ж.д. по ул. Дзержинского, 26 до ж.д. по пр. Машиностроителей, 11;

капитальный ремонт внутриквартальной тепловой сети под проезжей частью по ул. Дзержинского от ТК до здания по ул. Дзержинского, 2А;

капитальный ремонт магистральной тепловой сети под проезжей частью по ул. Дзержинского от ж.д. по пр. Машиностроителей, 8 до ТК-59;

капитальный ремонт распределительной тепловой сети под проезжей частью по ул. Томина от ТК-41 до ж.д. по ул. К. Мяготина, 104;

капитальный ремонт распределительной тепловой сети под проезжей частью ул. Пушкина от ТК-36 до детского парка;

капитальный ремонт внутриквартальной тепловой сети под проезжей частью по ул. Пушкина от ж.д. по ул. Пушкина, 69 до здания по ул. Гоголя, 1.

8.3. Структура капиталовложений по направлениям

Капитальные вложения в рамках технического перевооружения и ремонтных работ в 2025 году составили 1 132 473 тыс. руб., в том числе по следующим направлениям:

- новое строительство – 4,26%;
- затраты на регулярные ремонты и техническое обслуживание объектов основных средств – 82,15%;
- приобретение основных средств, бывших в употреблении у других организаций - 0,75%;
- техническое перевооружение, модернизация, реконструкция, установка и монтаж оборудования – 11,16 %;
- оборудование, не требующее монтажа и не входящее в сметы строек, автотранспорт и земля – 1,68%.

Структура капитальных вложений по направлениям ПАО «КГК» в 2025 году отражена на рисунке 3.

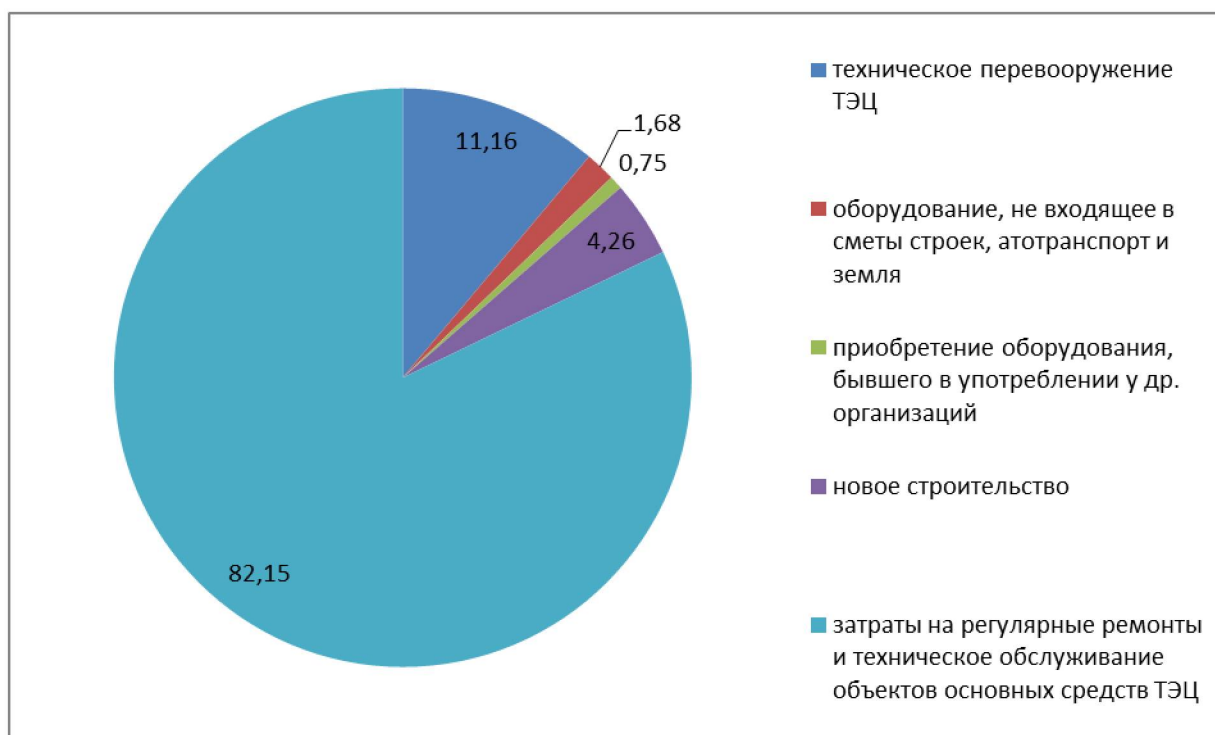


Рисунок 3 – Освоение капитальных вложений по направлениям в 2025 году

К техническому перевооружению относится комплекс мероприятий по повышению технико-экономических показателей основных средств или их отдельных частей на основе внедрения передовой техники и технологии, механизации и автоматизации производства, модернизации и замены морально устаревшего и физически изношенного оборудования на новое, более производительное.

Основное внимание уделяется техническому перевооружению и реконструкции основных фондов с целью снижения износа. Результатом реализации программы технического перевооружения и реконструкции стало уменьшение износа основных фондов.

8.4. Непрофильные финансовые вложения

В отчетном году финансовых вложений не по профилю не было.

8.5. Привлечение кредитных ресурсов под инвестиционные проекты

В течение 2025 года привлечения кредитных ресурсов в целях финансирования инвестиционных проектов не происходило.

9. Перспектива технического переоснащения и развития Общества

9.1. Внедрение новых технологий производства и динамика развития Общества

Наиболее важной задачей перспективного развития ПАО «КГК» остается, как и прежде, дальнейшее технологическое совершенствование Курганской ТЭЦ с целью повышения экономичности, надежности и обеспечения потребителей высокоэффективным экологически чистым видом энергии.

План технического перевооружения и реконструкции ПАО «КГК» на 2026 и последующие годы предусматривает выполнение мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции тепловых электростанций с объемом капитальных вложений, необходимых для обеспечения безопасной эксплуатации оборудования, зданий и сооружений, а также поддержания эксплуатационного состояния оборудования, достаточного для надёжного и бесперебойного энерго- и теплоснабжения.

Реализация программы ремонта оборудования Курганской ТЭЦ представлена в таблице 20.

Таблица 20- Перспективный план ремонта основного оборудования с 2027 года по 2030 год.

№ п/п	Станционный № энергоблока, электроустановки КТЭЦ	т/ч; МВт.	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
1.	К-8	420 т/ч	Т	Т	К	Т
2.	К-9	420 т/ч	Т	Т	С	Т
3.	К-10	420 т/ч	Т	С	Т	Т
4.	К-11	420 т/ч	С	Т	Т	К
5.	К-12	420 т/ч	Т	К	Т	Т
6.	К-13	420 т/ч	К	Т	Т	С
7.	ПК-1	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
8.	ПК-2	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
9.	ПК-3	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
10.	ПК-4	100 Гкал/ч	Т	Т	Т	Т
11.	ТГ-5	50 МВт	Т	Т	К	Т
12.	ТГ-6	100 МВт	Т	С	Т	К
13.	ТГ-7	100 МВт	Т	К	Т	Т
14.	ТГ-8	100 МВт	Т	Т	С	Т
15.	ТГ-9	100 МВт	К	Т	Т	С

где: К - капитальный ремонт; С - средний ремонт; Т - текущий ремонт.

9.2. Выполнение программ повышения надежности работы энергосистемы

Целью реализации проектов технического перевооружения является восстановление ресурса оборудования, снижение расходов на ремонтно-эксплуатационные нужды, повышение надёжности работы оборудования.

Мероприятия по плану технического перевооружения структурного подразделения Курганская ТЭЦ в 2026 году:

- Реконструкция дымовой трубы №5 Н-270 м. (укорочение ж/б ствола трубы до 210 м). Мероприятие включает разработку одноименного проекта и выполнение СМР.

- Техническое перевооружение и реконструкция пожарной сигнализации Западной ТЭЦ – разработка проекта и СМР.

10. Закупочная деятельность

10.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности согласно Положению о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества, включая описание применяемых способов закупок и условий их выбора

Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности отражены в «Положении о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ПАО «КГК» (далее по тексту – Положение), утвержденном на Совете директоров Общества (Протокол заседания № КГК-19/2024 от «26» декабря 2024 года). Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг (далее – продукции) за счет средств Общества. В Обществе определены источники публикации официальных извещений о проведении конкурентных процедур. Регламентация процедуры закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения. Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;

- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции;

- базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленных кадров для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок;
- соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

Кроме того, закупочная деятельность в Обществе регламентируется следующими нормативными документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- гражданским законодательством РФ, определяющим правовое поле по закупочной деятельности;
- приказами, указаниями, распоряжениями Общества;
- правилами организации работы с персоналом на предприятиях и в учреждениях энергетического производства;
- правилами организации технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений электростанций и сетей (СО 34.04.181-2003);
- нормативно-техническими документами (стандарты, технические условия, руководящие документы).

Заказ на поставку продукции для нужд Общества размещается с применением одного из следующих способов:

- конкурс;
- запрос котировок и предложений;
- аукцион;
- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника.

Преимущественной формой конкурентных процедур являются открытые процедуры, применение закрытых форм отбора должно быть обосновано в соответствии с Положением.

Допускается применение любого из перечисленных способов с использованием интернет-технологий (виртуальных торговых площадок).

Закупка простой продукции (работ, услуг) для нужд Общества осуществляется преимущественно с применением запроса котировок.

Закупка сложной продукции (работ, услуг) для нужд Общества осуществляется преимущественно с применением запроса предложений и конкурса.

Общество зарегистрировано в качестве полноправного пользователя в информационно-аналитической и торгово-операционной системе ООО «РТС-тендер», а также на Официальном сайте Российской Федерации для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц (<http://zakupki.gov.ru/223/>).

Таблица 21 – Структура закупочной деятельности Общества

Общая сумма закупок (факт)		Кол-во, шт.	Сумма, тыс. руб.
		648	7 896 255,66
Открытый конкурс	факт	13	367 077,22
	доля от общей суммы закупки		4,65
Закрытый конкурс	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Открытый аукцион	факт	94	257 068,28
	доля от общей суммы закупки		3,25
Закрытый аукцион	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Открытый запрос котировок	факт	86	94 542,22
	доля от общей суммы закупки		1,20
Закрытый запрос котировок	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Открытый запрос предложений	факт	38	283 480,10
	доля от общей суммы закупки		3,59
Закрытый запрос предложений	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Конкурентные переговоры	факт	0	0
	доля от общей суммы закупки		0
Единственный источник	факт	417	6 894 087,83
	доля от общей суммы закупки		87,31

Всего за 2025 год специалистами Общества по всем видам деятельности проведено 648 закупочных процедур на общую сумму 7 896 255,66 тысяч рублей (без НДС).

Преимущественную долю в общей сумме составляют закупки у единственного источника (87,31%). Это связано с приобретением топлива у ООО «Газпром межрегионгаз Курган» на сумму 3 279 621,1 тыс. рублей, а также иных ресурсов, поставляемых ресурсоснабжающими организациями, необходимых для осуществления производственной деятельности.

11. Охрана окружающей среды

11.1. Динамика выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

В сравнении с 2024 годом в 2025 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу уменьшился на 429,682 т. На рисунке 4 показаны объемы выбросов основных загрязняющих веществ в атмосферу (зола, диоксид серы, оксид углерода).

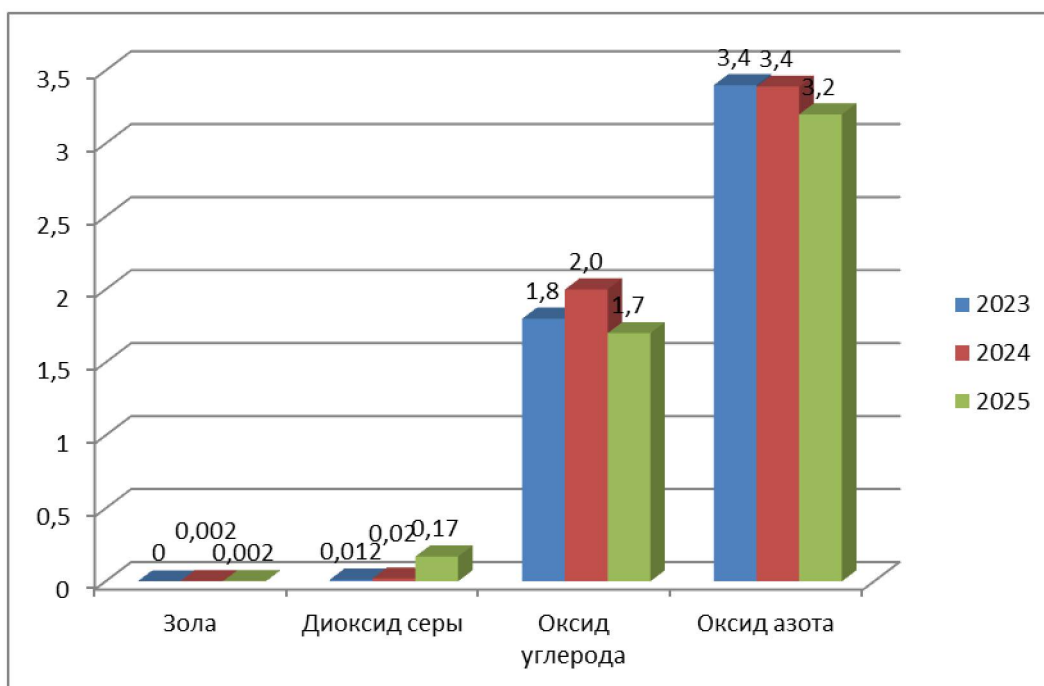


Рисунок 4 – Диаграмма валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (тыс. тонн)

Выбросы золы, диоксида серы и оксидов углерода не превышают предельно-допустимых выбросов.

В 2025 году доля природного газа в топливном балансе составила – 99,95 %.

11.1.1. Динамика выбросов парниковых газов

На рисунке 5 показана динамика выбросов парниковых газов Общества за 2023-2025 годы.

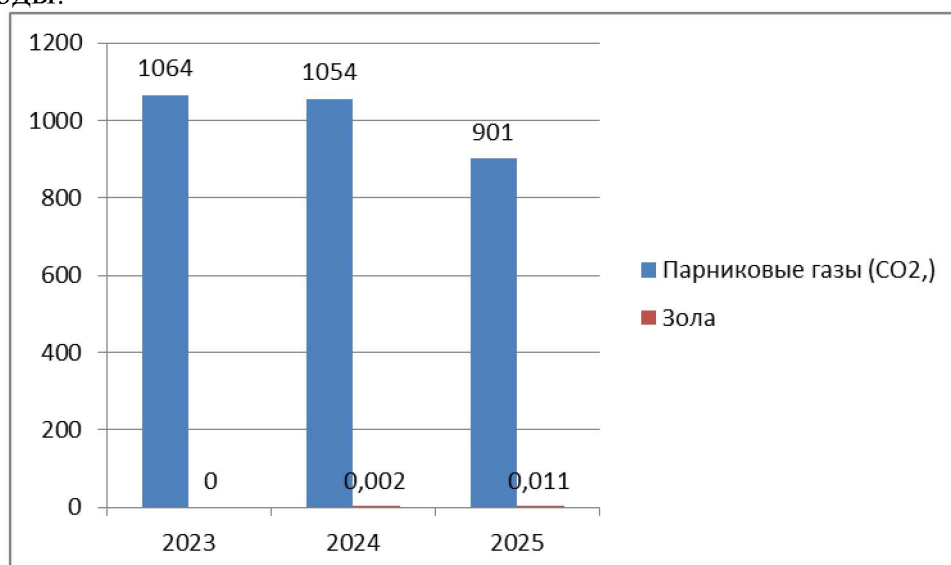


Рисунок 5 – Диаграмма объемов выбросов парниковых газов в атмосферу за 2023-2025 годы (тыс. тонн)

11.1.2. Сброс возвратных вод в поверхностные водоёмы

Водопотребление из реки Тобол осуществлялся на основании договора водопользования из Курганского водохранилища на р. Тобол г. Кургана № 45-14.01.05.003-Х-ДЗВО-С-2016-00266/00 от 13.10.2016г. и составил за 2025 год 3878,61 тыс. м3, что находится в пределах лимита (17 000 тыс. м3).

Сброс сточных вод в водный объект осуществляется на основании Решения о предоставлении водного объекта в пользование р. Черная г. Кургана № 45-14.01.05.003-Р-РСВХ-С-2015-00227/00 от 26.02.2016г. Объем сброса, согласно Решению, не превышает допустимого объема в 2450,0 тыс. м3/год.

Использование акватории водохранилища на озере Орлово г. Кургана осуществляется на основании договора водопользования № 45-14.01.05.003-Х-ДИБВ-С-2016-00262/00 от 21.09.2016г.

Сброс воды в р. Черную по сравнению с прошлым годом остался практически на том же уровне и составил 578,6 тыс.м3.

На Курганской ТЭЦ используется оборотная система водоснабжения. Повторное использование воды в системе гидрозолоудаления позволяет экономить свежую воду до 50 % от водопотребления в год.

По сравнению с 2024 годом незначительно снизились концентрации по следующим веществам:

Сухой остаток (на 75,0 мг/дм3), взвешенные вещества (на 3,4 мг/дм3), железо (на 0,011 мг/дм3), медь (на 0,0009 мг/дм3), сульфат-анион (на 31,0 мг/дм3), ХПК (на 0,2 мг/дм3), цинк (на 0,0148 мг/дм3), фенол, гидроксibenзол (на 0,00036мг/дм3), фторид-ион (на 0,08 мг/дм3).

Превышение допустимых концентраций наблюдалось по следующим веществам: медь (0,0032 мг/дм3 при ПДК 0,001 мг/дм3), сульфат-ион (149 мг/дм3 при ПДК 100 мг/дм3).

Превышение концентраций загрязняющих веществ обусловлено тем, что качественные показатели воды водохранилища на оз. Орлово, р. Тобол и р. Черная (в точке выше сброса) уже превышают ДК.

ПАО «КГК» осуществляет забор воды в пределах установленных лимитов.

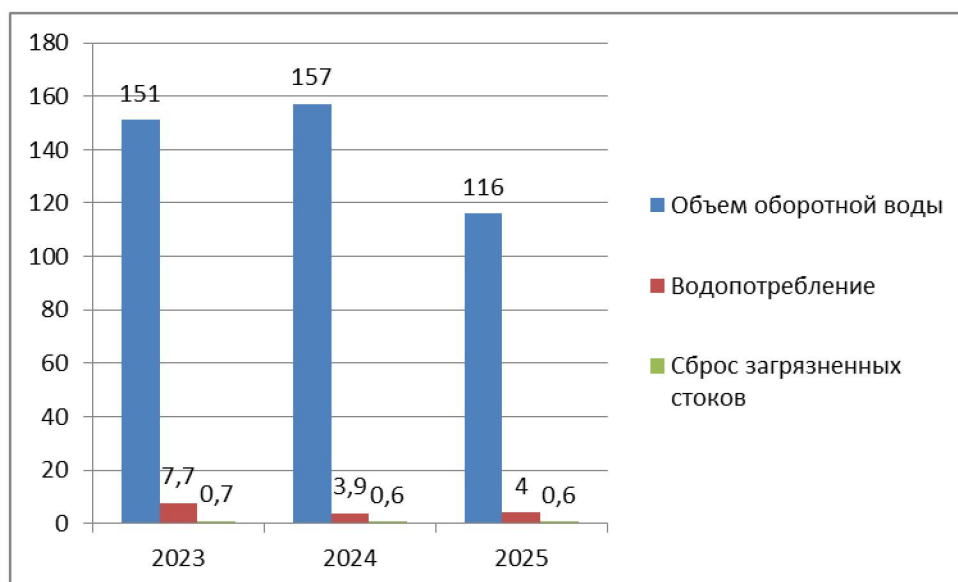


Рисунок 6 – Диаграмма объемов оборотной воды, водопотребления и сбрасываемых загрязненных стоков

11.1.3. Образование производственных отходов

До недавнего времени основную долю производственных отходов ПАО «КТЭК» составляли золошлаковые отходы (ЗШО), образующиеся при производстве электроэнергии на Курганской ТЭЦ. На рисунке 7 отражена динамика образования ЗШО.

Для размещения ЗШО Курганская ТЭЦ имеет собственный золоотвал площадью 250 га.

В 2025 году валовое количество отходов увеличилось на 400 т. по сравнению с 2024 годом (в пределах 20 %).

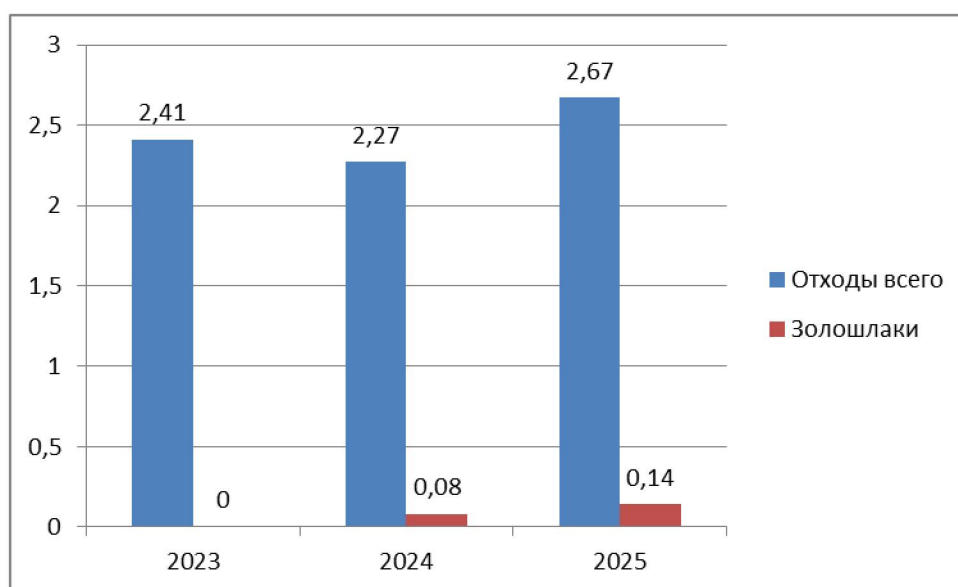


Рисунок 7 – Диаграмма образования золошлаковых отходов

11.2. Выполнение экологических мероприятий

В 2025 году выполнены следующие природоохранные мероприятия:

- Осуществлен производственный контроль уходящих газов от котлов КТЭЦ.
- Осуществлен контроль атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны Курганской ТЭЦ.
- Осуществлены инструментальные измерения эквивалентных уровней шума с контрольных точек СЗЗ (санитарно-защитная зона) золоотвала КТЭЦ и на границе СЗЗ КТЭЦ.
- Произведены измерения напряженности электрического и магнитного поля на контрольных точках СЗЗ КТЭЦ.
- Осуществляется производственный контроль по химическим, токсикологическим, микробиологическим показателям сточных вод Курганской ТЭЦ на сбросе в р. Черную.

11.3. Первоочередные задачи, стоящие перед энергокомпанией на 2026 год

Первоочередными задачами Общества являются:

1. Снижение негативного воздействия структурных подразделений Общества на окружающую среду.

2. Создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия электроэнергетики на окружающую среду.

Основные направления решения данных задач:

ПО ПЕРВОЙ ЗАДАЧЕ:

- реализация мероприятий по энергосбережению, снижению потерь энергии на собственные нужды;
- реализация мероприятий по повышению эффективности топливопотребления;
- сокращение образования отходов производства и обеспечение безопасного обращения с ними, реализация мероприятий по переработке отходов;
- предотвращение загрязнения водных объектов.

ПО ВТОРОЙ ЗАДАЧЕ:

- совершенствование системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, внедрение системы экологического менеджмента;
- проведение оценки промышленных и экологических рисков, разработку и реализацию мер по их снижению, компенсации обусловленных ими потерь;
- принятие мер по предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций, приводящих к негативным экологическим последствиям;
- планирование хозяйственной деятельности с учетом целевых экологических показателей, оценка и контроль их достижения;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего энергообъекты, ответственного за промышленную и экологическую безопасность производства;
- проведение экологического мониторинга, формирование экологической отчетности;
- управление экологическими рисками, разработка и реализация мер по их снижению, а также компенсация обусловленных ими потерь;
- соблюдение подрядчиками, производящими работы на объектах ПАО «КГК», стандартов и норм в области промышленной и экологической безопасности, охраны труда.

12. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Кадровая политика Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» направлена на решение ключевых задач в области управления персоналом: привлечение и удержание квалифицированного персонала, повышение производительности труда.

Политика Общества направлена на создание благоприятных условий для профессионального и карьерного роста, обеспечение сотрудникам заслуженного вознаграждения за труд и необходимой степени социальной обеспеченности. С 2010

года развиваются основные направления кадровой и социальной политики, совершенствуется система внутренней отчетности в Обществе по вопросам управления персоналом и мотивации труда. Функционирует постоянно действующая Кадровая комиссия, которая проводит отбор кандидатов, основываясь на анализе документов и результатах собеседования.

Основными целями социальной политики Общества является создание единых отраслевых подходов и принципов формирования корпоративных социальных программ. Ключевыми корпоративными социальными программами являются:

- Профилактика заболеваний и охраны здоровья;
- Санаторно-курортное лечение и отдых сотрудников и их детей;
- Добровольное медицинское страхование работников;
- Негосударственное пенсионное обеспечение;
- Оказание различных видов материальной помощи работникам и неработающим пенсионерам ветеранам Общества;
- Организация культурных и спортивных мероприятий.

Структура работающих по категориям

Сотрудников Общества можно условно разделить на следующие должностные категории: руководители, специалисты, служащие и рабочие. На конец 2025 года списочная численность составляла 1839 человек. В 2025 году отмечено увеличение численности работников по сравнению с 2024 годом – на 623 человека. Списочная численность персонала на конец 2023-2025 годов указана в таблице 22 и отображена на диаграмме (рисунок 8).

Таблица 22 - Списочная численность персонала в 2023-2025 годах

	2023 год	2024 год	2025 год
	чел.	чел.	чел.
Всего персонала, в т.ч.	1284	1211	1834
Руководители	224	225	307
Специалисты	239	214	299
Рабочие	813	763	1216
Служащие	8	9	12

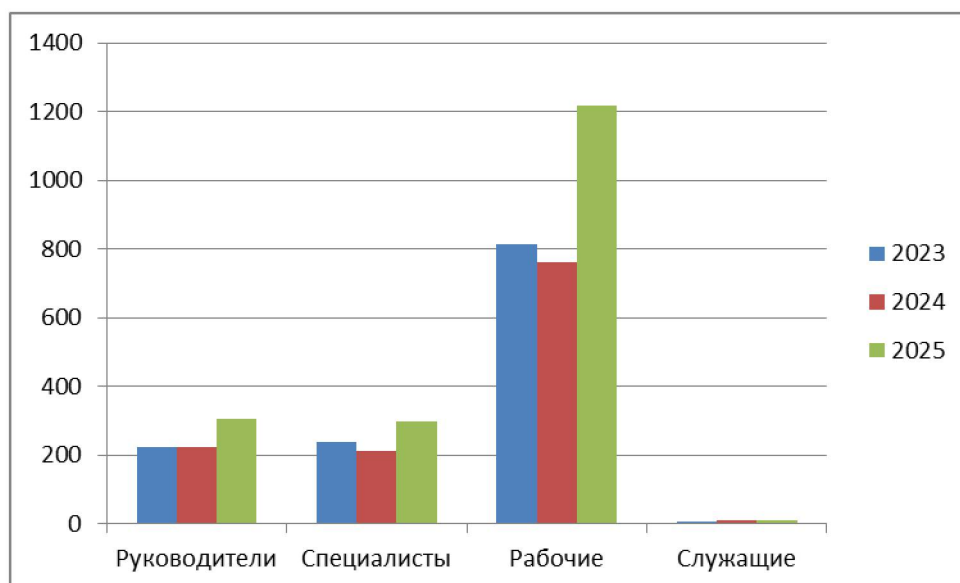


Рисунок №8 – Структура персонала по категориям в 2023-2025 годах.

Структура персонала по возрасту на конец 2025 года представлена в таблице 23 и на диаграмме (рисунок 9).

Таблица 23 - Структура персонала по возрасту в 2023-2025 годах

Всего 1211 человек, в том числе:	2023	2024	2025
до 25 лет	40	29	53
от 26 до 35 лет	163	119	153
от 36 до 55 лет	670	632	916
старше 55 лет	407	431	712

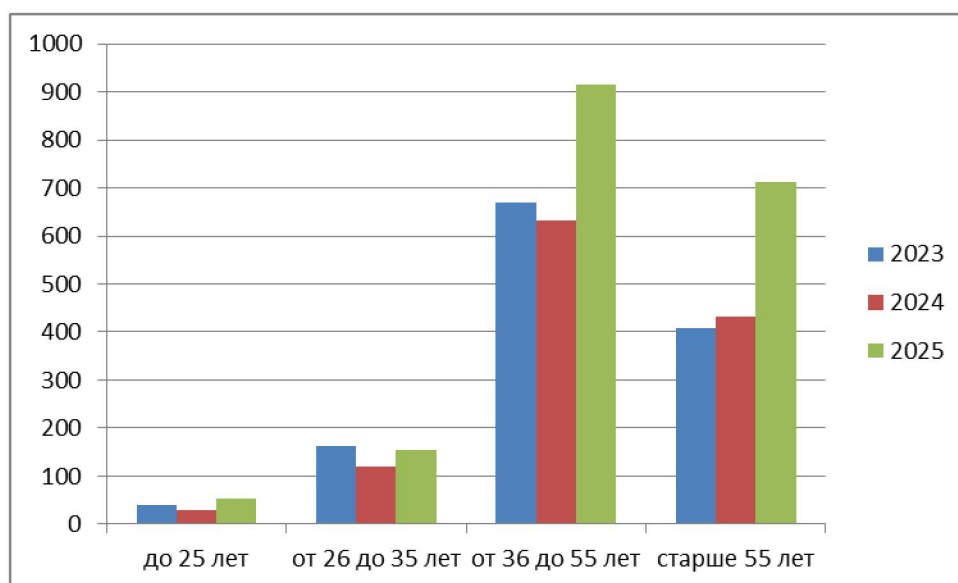


Рисунок 9 - Структура персонала по возрасту 2023-2025 годах.

Средний возраст персонала по Обществу составляет 49 лет. Из диаграммы, представленной на рисунке 9, видно, что в Обществе преобладают возрастные группы от 36 до 55 лет и старше 55 лет. С учетом этих данных, для Общества актуальна задача формирования кадрового резерва. Рост штата в 2025 году обусловлен присоединением к ПАО «КТК» дочерних обществ.

Ротация кадров

Динамика ротации кадров проиллюстрирована на рисунке 10.

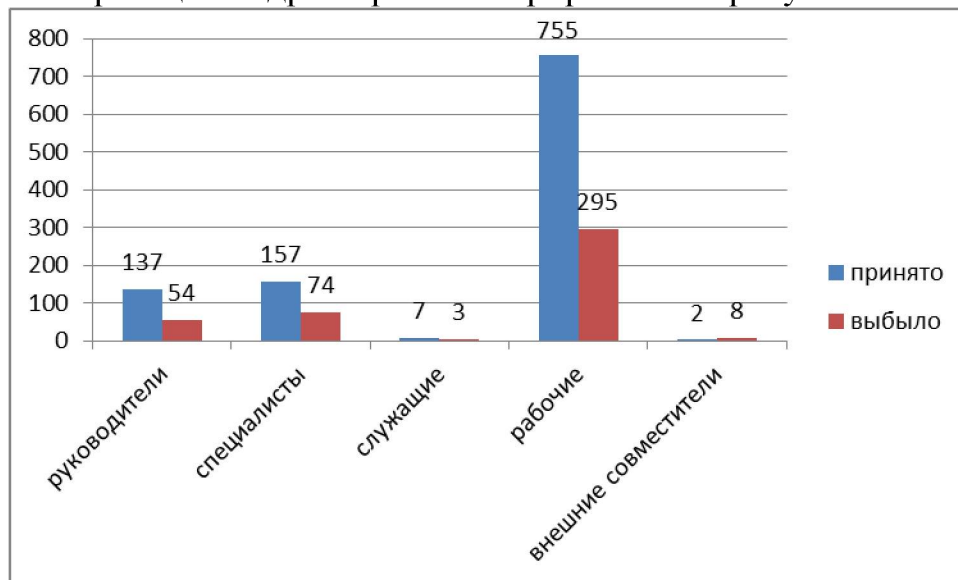


Рисунок 10 – Численность принятых и уволенных работников за 2025 год

Всего за 2025 год, в том числе в рамках присоединения дочерних обществ ООО «КТЭС» и ООО «ШТС», на работу принято 1058 человек и уволено 434 человек, из них:

- 1 человек в связи с выходом на пенсию;
- 234 человека по собственному желанию;
- 1 человек по соглашению сторон;
- 180 человек по истечению срока трудового договора;
- 18 человек по иным причинам.

Коэффициент текучести составляет 11%.

Структура персонала по образованию представлена в таблице 24 и диаграмме (рисунок 11).

Таблица 24 - Структура персонала по образованию на конец 2025 года

Всего 1834 человека, из них имеют образование:	Человек	%
Высшее профессиональное	532	29
Среднее профессиональное	413	23
Начальное профессиональное	465	25
Общее среднее, основное общее	424	23

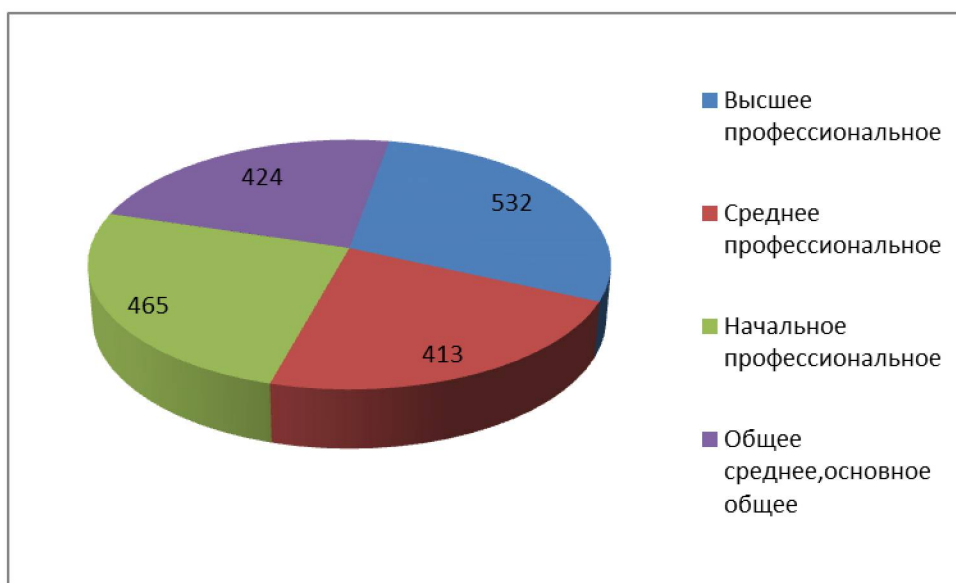


Рисунок 11 – Структура персонала по образованию на конец 2025 года

Система развития персонала

В работе с персоналом ПАО «КГК» учитываются особенности рабочих мест, сложность и значение обслуживаемого оборудования и профессиональная подготовка работников.

Работа с персоналом соответствует требованиям «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» (утверждены Приказом Минтопэнерго России от 19 февраля 2000 года N 49, зарегистрированным в Минюсте России 16 марта 2000 года N 2150).

Для обеспечения стабильной работы энергосистемы, повышения качества эксплуатационных и ремонтных работ ежегодно разрабатывается план подготовки и повышения квалификации кадров, который предусматривает:

- профессиональную подготовку рабочих;
- повышение квалификации рабочих;
- повышение квалификации руководителей и специалистов;
- предаттестационную подготовку руководителей и специалистов;

Обучение, подготовка и повышение квалификации организуется ведущим инженером по подготовке кадров в соответствии с планами обучения.

Предэкзаменационная подготовка руководителей и специалистов, профессиональная подготовка и повышение квалификации рабочих проводится в следующих учебных центрах г. Кургана:

- ООО «Курганский центр аттестации»;
- АНО ДПО «Зауральский учебный центр»;
- ГБПОУ «Курганский государственный колледж»;
- ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Курганской области»;
- КРУЦОТ «Приоритет»;
- ООО «ЭкоЭксперт Сервис»;
- Государственное бюджетное учреждение «Курганский областной наркологический диспансер»;

- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курганский государственный университет».

Для обновления теоретических и практических знаний, умений и навыков руководителей и специалистов в соответствии с постоянно возрастающими требованиями государственных образовательных стандартов и особенностями развития производства проводится повышение квалификации в следующих учебных заведениях:

- ООО «Центр научно-технического сотрудничества «Диалог».
- ГКУ «Служба спасения и защиты населения в чрезвычайных ситуациях».
- ООО «Межрегиональный информационный центр».
- Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Инженерная Академия».

Профессиональное обучение кадров, проведение аттестаций и повышение качества знаний положительно сказывается на безаварийной работе Общества.

Организация охраны здоровья работников и повышение безопасности труда

Согласно Федерального закона от 28.12.2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Публичном акционерном обществе «Курганская генерирующая компания» в отчетном году запланирована и проведена специальная оценка условий труда на 313 рабочих местах.

Для приведения уровня воздействия вредных и опасных факторов производственной среды в соответствие с санитарно-гигиеническими требованиями по охране труда для рабочих мест, не соответствующих санитарно-гигиеническим требованиям, разработаны мероприятия по оздоровлению и улучшению условий труда, работникам предоставляются льготы и компенсации в соответствии с законодательством.

В отчетном году персонал структурных подразделений согласно ст. 220 Трудового кодекса Российской Федерации прошел медицинский осмотр. Работникам структурных подразделений выделенных профессий проводилась вакцинация против клещевого энцефалита и гриппа и другие профилактические прививки.

Работники, контактирующие с вредными и опасными факторами производственной среды, обеспечиваются спецпитанием и средствами защиты согласно ст.221 ТК РФ, в соответствии с Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами» №766н от 29.10.2021г. и другими нормативными документами.

Запланированные мероприятия по охране труда на 2025 год выполнены в полном объеме.

Структурные подразделения Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» обеспечены санитарно-бытовыми помещениями в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами.

Случаев профзаболеваний у персонала Публичного акционерного общества «Курганская генерирующая компания» по результатам периодического медицинского осмотра в 2025 году не выявлено.

В 2025 году в Публичном акционерном обществе «Курганская генерирующая компания» произошло 3 несчастных случая на производстве (2 - СП «Тепловые сети», 1 – Курганская ТЭЦ). Классифицированы как несчастные случаи с легкой степенью тяжести.

13. Приоритетные направления деятельности, задачи и перспективы Общества на предстоящий год, решение стратегических задач

Приоритетные направления деятельности, задачи и перспективы Общества на предстоящий год и будущие периоды направлены на обеспечение надежности, эффективности и устойчивости работы, а также на модернизацию инфраструктуры в соответствии с современными требованиями.

Основными целями Общества являются:

- обеспечение выработки и поставки электрической энергии и мощности на оптовый и розничный рынки;
- поддержание стабильной выработки и поставки тепловой энергии потребителям в зонах теплоснабжения;
- обеспечение технологического присоединения объектов капитального строительства к системам теплоснабжения в соответствии с потребностями социально-экономического развития населенных пунктов Курганской области;
- снижение аварийности и повышение отказоустойчивости систем предприятия.

С учетом утвержденной инвестиционной программы ПАО «КГК» по возможности уделит внимание модернизации и реконструкции своих производственных фондов, направив усилия на преодоление их износа.

Для достижения поставленных целей в 2026 году перед Обществом стоит ряд задач и направлений деятельности:

- текущий ремонт распределительных (внутриквартальных) тепловых сетей;
- дальнейший текущий ремонт и содержание тепловых сетей, позволяющий обеспечить качественное и надежное теплоснабжение в отопительный период;
- оптимизация режимов работы оборудования;
- частичная модернизация инфраструктуры путем замены изношенных сетей и внедрения новых материалов и технологий;
- привлечение «внетарифных» источников финансирования мероприятий по капитальному ремонту, реконструкции и содержанию тепловых сетей и генерирующего оборудования, позволяющих обеспечить решение системных проблем изношенности оборудования без существенного роста платы граждан за коммунальные услуги;
- поиск оптимальных решений о законной компенсации, существующей межтарифной разницы между расчетным уровнем экономически обоснованного

тарифа на тепловую энергию и фактически установленным с учетом предельного роста платы граждан за коммунальные услуги;

- реализация мероприятий по снижению дебиторской задолженности потребителей тепловой энергии и горячей воды, а также покупателей электрической энергии на оптовом рынке;

- повышение эффективности менеджмента Общества и взаимодействия всех структурных подразделений за счет постоянного совершенствования бизнес-процессов, функционирования созданной системы управления рисками, проведения регулярного технического и финансового аудита, соблюдения стандартов корпоративной культуры;

- постоянная актуализация учредительных, корпоративных, локальных правовых актов Общества и изменение рабочих процессов в соответствии с методиками Кодекса корпоративного управления и рекомендациями Банка России;

- повышение деловой репутации, имиджа, формирование положительного общественного мнения о работе Общества;

- участие в диалоговых площадках с представителями органов государственной власти и местного самоуправления с целью продвижения позиции по внесению изменений или сохранению редакций действующих нормативно-правовых актов, направленных на соблюдение прав и законных интересов Общества.

14. Справочная информация для акционеров Общества

14.1. Адреса, телефоны, контакты, банковские реквизиты, адрес Общества в сети Internet

Сведения о фирменном наименовании:

- полное фирменное наименование на русском языке: Публичное акционерное общество «Курганская генерирующая компания»;

- сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке: ПАО «КГК».

Сведения о государственной регистрации:

ОГРН: 1064501172416

Дата регистрации: 01.07.2006г.

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Кургану

Место нахождения: 640000, г. Курган, пр. Конституции, д. 29а

Телефон: +7 (3522) 63-53-63

E-mail: kgk-kurgan@kgk-kurgan.ru

Банковские реквизиты Общества:

ИНН 4501122913

КПП 450101001

ОГРН 1064501172416

ЗАПАДНО-СИБИРСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ №8647 ПАО СБЕРБАНКБИК
047102803

Р/с 40702810667100012805

К/с 30101810800000000651

Адрес Общества в Internet: <http://kgk-kurgan.ru/>

14.2. Информация об аудиторе Общества

Аудитором Общества является общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ» (ООО «ТОП РУСЬ»):

- место нахождения: г. Москва, ул. Пудовкина, д.4;
- контактный телефон: +7 (495) 363-28-48, 981-41-21;
- ООО «ТОП РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308).

14.3. Информация о реестродержателе Общества

Держателем реестра владельцев именных ценных бумаг (акций) Общества, а также организацией, осуществляющей ведение реестра, является АО «Регистраторское общество «СТАТУС».

- Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32 строение 1.

- Контактный телефон: +7 495 974 83 45, 974 83 50.

- Лицензия № 10-000-1-00304 от 12.03.2004г. выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг, срок действия не установлен.

Екатеринбургский филиал АО «СТАТУС» (договор на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 19-04-12 от 25.04.2012г.).

- Место нахождения: Россия, 620026, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, д. 44А, бизнес-центр «Панорама», офис 1003, контактный телефон: + 7 (343) 287-18-39.

14.4. Информация об организаторе торгов

Обыкновенные акции Общества включены в раздел «Третий уровень», привилегированные акции типа А – в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на фондовой бирже – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС» (место нахождения: 125009, г. Москва, Большой Кисловский пер., д. 13; ОГРН 1027739387411, ИНН 7702077840, КПП 997950001), телефон: +7 (495) 363-32-32, +7 (495) 232-05-55.

Перечень генерирующих и передающих мощностей Общества

Ст. №	Тип оборудования	Установл енная мощность турбин	Установленная мощность котлов	Год ввода в эксплуата цию первого агрегата	Кол- во
1	2	3	4	5	6
<u>Курганская ТЭЦ</u>					
	Турбины	450 МВт			5
5	ПТ-50-130/13	50		1964	
6	Т-100/120-130-3	100		1975	
7	Т-100/120-130-3	100		1976	
8	Т-110/120-130-5	100		1977	
9	Т-100/120-130-3	100		1979	
	Энергетические котлы		2520 т/ч		6
8	БКЗ-420-140-4		420	1975	
9	БКЗ-420-140-4		420	1976	
10	БКЗ-420-140-4		420	1977	
11	БКЗ-420-140-4		420	1979	
12	БКЗ-420-140-5		420	1987	
13	БКЗ-420-140-5		420	1989	
	Водогрейные котлы		300 Гкал/ч		3
1	ПТВМ-100		100	1972	
2	ПТВМ-100		100	1972	
4	ПТВМ-100		100	1980	
	Паровые котлы		25 т/ч		1
1	БЭМ-25/1,6-300Г				
<u>Западная ТЭЦ</u>					

		23,232 МВт	48,445 Гкал/ч		9
1	ГПА 16V34S Wartsila	7,744		2016	1
2	ГПА 16V34S Wartsila	7,744		2016	1
3	ГПА 16V34S Wartsila	7,744		2016	1
4	Котел-утилизатор AV-6H Aalborg Industries		5,828	2016	1
5	Котел-утилизатор AV-6H Aalborg Industries		5,828	2016	1
6	Котел-утилизатор AV-6H Aalborg Industries		5,829	2016	1
7	Газовый котел ТТКV-120-120 Vapor Boilers		10,320	2016	1
8	Газовый котел ТТКV-120-121 Vapor Boilers		10,320	2016	1
9	Газовый котел ТТКV-120-122 Vapor Boilers		10,320	2016	1

Сделки, совершенные Обществом в отчетном году, признаваемые крупными, также сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

Сделки, признаваемые крупными в 2025 году

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и ее существенные условия	Орган общества, принявший решение об одобрении сделки (дата и номер протокола)
Указанные сделки в отчетном периоде не совершались			

Сделки, в совершении которых имела заинтересованность в 2025 году

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и ее существенные условия, сведения о лице (лицах), заинтересованном в совершении сделки	Орган Общества, принявший решение об одобрении сделки (дата и номер протокола)	Примечание
Указанные сделки в отчетном периоде не совершались				

Информация о существенных фактах и консолидированной финансовой отчетности

Согласно п.п. 12.3, 67.1 «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденного Банком России 30.12.2014г. № 454-П, ст.30 Федерального закона от 22.04.1996г. №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», обязанность раскрытия информации в форме сообщений о существенных фактах, а также консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) возникает у Общества в случае регистрации проспекта ценных бумаг.

В соответствии с приказом РО ФСФР России в УрФО от 27.06.2012г. №62-12-669/пз-н осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг, а именно: обыкновенных именных бездокументарных акций Общества, государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-55226-Е от 26 сентября 2006г.

Приказом РО ФСФР России в УрФО №62-12-1051/пз-н от 01.10.2012г. осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг, а именно: привилегированных именных бездокументарных акций типа А Общества, государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-55226-Е от 26 сентября 2006г.

Соответственно, Общество относится к числу эмитентов, обязанных осуществлять раскрытие информации в форме сообщений о существенных фактах, а также консолидированной финансовой отчетности в соответствии МСФО, на сайте Общества и сайте уполномоченного информационного агентства Интерфакс.

ОТЧЕТ **о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса** **корпоративного управления**

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «КГК» (далее - Общество) на заседании 15.05.2026г. (Протокол № КГК – 05/2026 от 15.05.2026г.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Следуя передовой практике, Совет директоров ПАО «КГК» заявляет о приверженности Общества самым высоким стандартам в области корпоративного управления, а также о соблюдении Обществом ключевых, наиболее значимых принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Совет директоров считает действенным инструментом повышения эффективности управления Обществом, нацеленным на обеспечение его долгосрочного и устойчивого развития.

Описание модели и практики корпоративного управления в Обществе

Принятая в Обществе модель корпоративного управления в основном опирается на нормы действующего российского законодательства, а также на принципы, сформулированные в Кодексе корпоративного управления, являющегося для Общества важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

Принятая за основу модель и фактически сложившаяся практика корпоративного управления Общества нацелены на гармонизацию взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами Совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными сторонами, участвующими в экономической деятельности Общества.

Реализуемая в Обществе модель корпоративного управления обеспечивает:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими прав, связанных с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества;
- контроль со стороны Совета директоров за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров и исполнительных органов акционерам;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Общества, включая его финансовое положение, результаты деятельности, структуру собственности и управления.

Подробное описание модели корпоративного управления содержится в Годовом отчете Общества по итогам 2025 года, включая следующие его аспекты:

- 1) обзор системы корпоративного управления, включая требования регулирования, влияющие на структуру корпоративного управления (раздел 3 Годового отчета);
- 2) информацию об акционерах Общества и взаимодействии с акционерами (раздел 3 Годового отчета);
- 3) состав Совета директоров (наблюдательного Совета), включая биографические данные о его членах, а также аналогичные данные в отношении исполнительных органов Общества (раздел 3 Годового отчета);
- 4) обязанности и деятельность Совета директоров (наблюдательного Совета) акционерного Общества в отчетном периоде;

- 5) сведения о вознаграждениях (раздел 3 Годового отчета);
 6) описание системы внутреннего контроля и управления рисками (разделы 4,5 Годового отчета).

Методология оценки соблюдения принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Для целей настоящего Отчета, применительно к конкретному положению Кодекса корпоративного управления, под «Соблюдается» /«Не соблюдается» понимается исполнение/неисполнение Обществом основной (существенной) части принципа/рекомендации в силу требований Устава и/или внутренних документов Общества, действующих на момент составления Годового отчета, и/или в силу фактически сложившейся практики корпоративного управления в Обществе.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась Обществом путем анализа Устава и внутренних документов на предмет соответствия рекомендациям Кодекса, а также путем анализа фактически сложившейся практики корпоративного управления в обществе, исходя из критериев, предусмотренных Рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденных письмом Банка России от 27.12.2021г. №ИН-06-28/102.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

В современных условиях совершенствование корпоративного управления является одним из значимых факторов социально-экономического развития Общества.

В 2026 году Общество планирует продолжать работу по совершенствованию внутренних документов с учетом рекомендаций Кодекса и планов по развитию.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий,	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего	1. Уставом общества установлен срок внесения	☒ соблюдается	

	собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Отклонение от настоящего критерия обусловлено отсутствием практической необходимости и экономической целесообразности внедрения Обществом системы электронного голосования. Совет директоров Общества неоднократно рассматривал вопрос внедрения сервиса электронного голосования и принимал решение о признании затрат на его внедрение финансово нецелесообразными. Общество рассмотрит возможность внедрения сервиса электронного голосования в случае поступления соответствующего запроса от акционеров.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	мнение и задать интересующие их вопросы	предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях		
--	--	---	--	--

		акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдаются критерии 2, 3. Дивидендная политика Общества для определения размера дивидендов не учитывает консолидированные показатели финансовой отчетности. В настоящее время в Обществе предусмотрена выплата дивидендов по привилегированным акциям типа А в размере 15 (пятнадцати) процентов чистой прибыли Общества по итогам последнего отчетного года. Учет консолидированных показателей финансовой отчетности может привести к снижению данного показателя и, как следствие, ущемлению прав акционеров. По мнению Общества, данный подход обеспечивает прозрачность и стабильность выплат для акционеров. Вопрос внесения изменений в дивидендную политику Общества будет рассмотрен в случае поступления соответствующего запроса от акционеров.

		отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		При подготовке к Общему собранию акционеров Общество руководствуется требованиями п.6 ст. 52 Федерального закона №208-ФЗ «Об акционерных обществах», которым установлен необходимый перечень информации, обязательной для предоставления. Вопрос о включении экономического обоснования предлагаемого распределения чистой прибыли в состав материалов, направляемых акционерам при подготовке к Общему собранию акционеров, будет рассмотрен при подготовке к Общему собранию акционеров в 2027 году.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Дивидендная политика Общества не содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды. С учетом нестабильной внешней экономической ситуации на сегодняшний день позиция акционеров Общества выражается в свободном использовании суммы чистой прибыли для выплаты/невыплаты дивидендов. Ранее вопрос внесения изменений в Дивидендную политику Общества, в том числе по расширению списка обстоятельств, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды рассматривался

				Советом директоров. Предложенные изменения были отклонены, как создающие возможность для ограничения прав акционеров. Установленные законодательством ограничения признаны достаточными. Вопрос будет повторно рассмотрен в случае поступления соответствующего запроса от акционеров.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество,	☒ соблюдается	

	стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе	☐ соблюдается	Не соблюдаются критерии 3. В отчетном периоде советом директоров Общества не рассматривались

	с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	отчеты единоличного и коллегиального исполнительного органов о выполнении стратегии Общества в связи с тем, что на отчетный год стратегия развития Общества не утверждалась. Стратегия не утверждалась ввиду высокой неопределенности внешних и внутренних условий деятельности и невозможности прогнозирования ключевых параметров. Утверждение формализованной стратегии на фиксированный срок привели бы к потере управленческой гибкости и не обеспечили бы достижение заявленных целей. В дальнейшем в случае утверждения стратегии Совет директоров обеспечит регулярное рассмотрение отчетов исполнительных органов о ходе ее выполнения.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе формально не утверждена стратегия развития (подробности в п. 2.1.1.)

	основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе не разработана политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества.

	директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)		Общество придерживается принципа оптимизации корпоративных расходов и считает, что текущая структура управления не требует дополнительных выплат членам Совета директоров. Сотрудники Общества, избранные в Совет, получают только заработную плату по месту работы. Вознаграждения членам исполнительных органов и ключевым сотрудникам осуществляются в соответствии с условиями трудовых договоров. Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на первое полугодие 2027 года.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☐ не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	На Годовом общем собрании акционеров в 2025 году был избран состав Совета директоров, не соответствующий требованиям данного принципа. Независимые директора не были избраны. Общество стремится к максимально полному соблюдению указанной рекомендации Кодекса, однако структура акционерного капитала с доминирующими акционерами не позволяет избрать в состав совета директоров лиц, полностью соответствующих критериям независимости. С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости. Органы управления планируют продолжить работу по устранению несоблюдения принципа путем взаимодействия с акционерами, имеющими право выдвигать кандидатов в Совет директоров Общества.

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора (причины и возможные пути решения указаны в п. 2.4.3).
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора (причины и возможные пути решения указаны в п. 2.4.3).
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	решений, принятых советом директоров			
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий № 3. В Обществе формально не определена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества. Совет директоров обладает достаточной квалификацией для самостоятельного принятия решений в рамках своей компетенции. При этом, несмотря на отсутствие формализованной процедуры, в случае необходимости получения таких консультаций они будут организованы за счет Общества. В рамках мероприятий по внедрению рекомендаций Кодекса вопрос о необходимости такого рода консультаций ранее рассмотрен Советом директоров Общества в декабре 2025 года. Привлечение внешних консультантов для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров, за счет Общества признано

		голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		финансово нецелесообразным. С целью максимального соответствия положениям Кодекса данный вопрос будет вновь вынесен на рассмотрение во втором полугодии 2027 года.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	времени задач			
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Уставом или внутренним документом Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров. В последние годы вопрос был не актуален, поскольку, по мнению Общества, в настоящее время развитие современных систем связи полностью нивелирует разницу между очными и заочными заседаниями. При этом Общество безусловно стремится к

				выполнению рекомендаций Кодекса, и в 2026 году проводит заседания Совета директоров в форме совместного присутствия с дистанционным участием посредством видеоконференцсвязи в соответствии со статьей 68 федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдаются критерии 1, 3. В текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора (причины и возможные пути решения указаны в п. 2.4.3).

		директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдаются критерии 1, 2. В текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора (причины и возможные пути решения указаны в п. 2.4.3).

		иных ключевых руководящих работников		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора (причины и возможные пути решения указаны в п. 2.4.3).

		контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В текущем составе Совета директоров отсутствуют независимые директора (причины и возможные пути решения указаны в п. 2.4.3).

		номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 3. Из-за территориальной удаленности нескольких членов Совета директоров не удалось включить данный вопрос в повестку одного из очных заседаний. Вопрос рассмотрен на заочном заседании Совета директоров в четвертом квартале 2025 года. В 2026 году вопрос будет рассмотрен на заседании Совета директоров в форме совместного присутствия с дистанционным участием посредством видеоконференцсвязи.

		рассмотрены на очном заседании совета директоров		
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов внешняя организация (консультант) Обществом не привлекалась. Причиной несоответствия рекомендации является отсутствие свободного финансирования для такого рода консультационных услуг. В рамках мероприятий по внедрению рекомендаций Кодекса вопрос о привлечении внешней организации для оценки качества работы Совета директоров рассмотрен Советом директоров Общества в 2025 году. В настоящее время привлечение консультантов признано органами управления финансово нецелесообразным. С целью максимального соответствия положениям Кодекса данный вопрос будет вновь вынесен на рассмотрение в четвертом квартале 2027 года.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		секретарем в течение не менее чем пяти последних лет		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе соответствующая политика не утверждена. В 2011 году решением Общего собрания акционеров было отменено Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. В соответствии с решением акционеров в настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений или компенсаций членам Совета

	эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях		директоров непосредственно за участие в работе органа управления. Сотрудники Общества, избранные в Совет директоров, получают только заработную плату по месту работы. Вознаграждения членам исполнительных органов и ключевым сотрудникам осуществляются в соответствии с условиями трудовых договоров. Вопросы, связанные с вознаграждениями членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, рассматриваются в рамках комитета по кадрам и вознаграждениям. Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе соответствующая политика не утверждена. Причины несоответствия описаны в пункте 4.1.1 Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается	В Обществе соответствующая политика не утверждена. Причины несоответствия описаны в пункте 4.1.1 Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о

	вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☒ не соблюдается	разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе соответствующая политика не утверждена. Причины несоответствия описаны в пункте 4.1.1. Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе не разработана политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников общества. Причины несоответствия описаны в пункте 4.1.1. Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о

	или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась		разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года. В случае утверждения внутренних документов Общество рассмотрит вопрос о соответствии данной рекомендации.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В Обществе соответствующая политика не утверждена. Причины несоответствия описаны в пункте 4.1.1. Ранее Советом директоров рассматривался вопрос о разработке соответствующих внутренних документов. Однако с учетом позиции акционеров предложения были отклонены. Рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года. Каких-либо опционных программ для членов Совета директоров в Обществе нет. В случае утверждения внутренних документов Общество рассмотрит вопрос о соответствии данной рекомендации.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается	

	досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	В течение отчетного периода вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определялись с учетом рекомендаций Кодекса об обеспечении соотношения фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат. Однако показатели эффективности не рассматривались и не одобрялись на заседании Совета. В связи с тем, что Общество является регулируемой организацией и заработная плата является одной из составляющих утверждаемого органами власти тарифа, невозможен точный расчет возможного переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества и утверждение внутренних документов данной тематики. Соответственно, и оценка системы вознаграждения не проводилась. В отчетный период комитет по кадрам и вознаграждениям не разработал показатели оценки системы вознаграждения. Соответственно, в этом направлении Общество пока ориентируется на трудовое законодательство. Вопрос о соблюдении данной рекомендации включен в план работы комитета по кадрам и вознаграждениям на 2027 год.

		выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Общество не внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). Несоблюдение данной рекомендации Кодекса корпоративного управления обусловлено сложившейся практикой, сформировавшейся до введения в действие указанного Кодекса, а также позиций акционеров, которые на сегодняшний день выступают против использования акций Общества в качестве инструмента повышения мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. В качестве альтернативного механизма для мотивации ключевых сотрудников используется премирование указанных лиц по итогам отчетных периодов в соответствии с условиями трудового договора. В отчетном году комитет по кадрам и вознаграждениям принял решение о нецелесообразности разработки программ мотивации, соответствующих данному пункту рекомендаций. В 2027 году в рамках работы Совета директоров, а также взаимодействия с акционерами данный

				вопрос будет вновь рассмотрен.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	внутреннего контроля в обществе	внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 4. Общество стремится к максимально полному раскрытию информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг. Обществом приняты в рассмотрение рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ. Вопрос о составлении нефинансового отчета был рассмотрен Комитетом по стратегиям и инвестициям во втором квартале 2024 года. Составление отдельного нефинансового отчета признано в настоящее время избыточным, поскольку потребует дополнительных финансовых и временных затрат, кроме того годовые отчеты Общества уже включают ключевые нефинансовые показатели (экологические, кадровые, социальные).

		подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		
--	--	--	--	--

6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям, определенные Уставом, совпадают с нормами действующего законодательства. Обществом утвержден минимальный (по рекомендациям) перечень существенных корпоративных действий. Ранее Советом директоров было отклонено предложение корпоративного секретаря о

	законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления		расширении списка сделок, имеющих существенное значение для Общества. Повторное рассмотрение вопроса отложено на второе полугодие 2027 года.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		
--	--	---	--	--